



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità



**Settore Sistemi Informativi e Partecipazioni**  
Ufficio Partecipazioni

Ferrara, 26 gennaio 2018

Prot.

Alle Società

- HOLDING FERRARA SERVIZI S.r.l.
- FERRARA TUA S.r.l.
- A.F.M. FARMACIE COMUNALI S.r.l.
- ACOSEA IMPIANTI S.r.l.
- AMSEF S.r.l.
- SIPRO S.p.A.
- AMI Ferrara S.r.l.

*Trasmissione tramite Posta Elettronica Certificata*

**Oggetto: Definizione degli obiettivi gestionali nei confronti delle società controllate dal Comune di Ferrara per il periodo 2018-2020**

Gentilissimi,

il Comune di Ferrara, in data 20.12.2017, con propria delibera di Consiglio Comunale PG. 136952/2017 ha approvato il "Documento Unico di Programmazione 2018-2020" - D.U.P. consultabile nella sezione Amministrazione Trasparente del sito proprio internet (<http://www.comune.fe.it/3651/atti-generalis>).

In particolare, il D.U.P. per il periodo 2018-2020, quale documento di programmazione strategica ed operativa dell'ente, ha delineato alcuni obiettivi gestionali da attribuire alle proprie società controllate, contenuti nella Sezione Strategica - Paragrafo 2.3 "Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali".

Alla luce del documento di programmazione approvato, si riporta di seguito, a scopo conoscitivo, un estratto della Sezione Strategica - Paragrafo 2.3 nel quale sono contenuti gli obiettivi gestionali affidati alle società controllate dal Comune di Ferrara.

## 2.3 - Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali - Definizione degli obiettivi gestionali -

Per tutte le società di cui il Comune di Ferrara detiene, direttamente o indirettamente, il pacchetto azionario di controllo e, quindi, sono considerate, ai sensi dell'art. 2359 c.c., società controllate (nel grafico sopra riportato sono le società contrassegnate con il colore giallo), vengono definiti i seguenti **OBIETTIVI GESTIONALI COMUNI**, in attuazione di quanto previsto dall'art. 42 del Testo Unico degli Enti Locali (D.Lgs. 267/2000):

1. il mantenimento, nel medio periodo e a invarianza degli attuali rapporti, degli equilibri di bilancio, sia economico che finanziario, senza che vi sia la necessità di interventi finanziari integrativi da parte del Comune, assicurando costante il flusso degli utili assegnati al Comune ;
2. l'implementazione costante delle informazioni sui propri siti internet (attività, contatti, carta dei servizi, obblighi di cui al D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., ecc.), in un'ottica di massima trasparenza e di efficientamento dell'accessibilità ai servizi erogati a favore dell'utenza/clienti;
3. il contenimento degli oneri del personale mantenendo inalterato o migliorando il valore aggiunto per addetto;
4. l'affidamento di eventuali servizi aggiuntivi da parte del Comune senza necessità di ulteriori finanziamenti, recuperando efficienza dalla gestione corrente;
5. l'attivazione della facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva specificatamente applicazione al loro personale e nel rispetto delle procedure ivi previste. Eventuali deroghe all'esercizio di tale facoltà sono soggette ad autorizzazione preventiva da parte dell'Amministrazione Comunale;
6. la valutazione di forme di collaborazione con le società controllate in diversi ambiti di intervento (informatico/tecnologico, adempimenti per la trasparenza e l'anticorruzione, contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture ecc) al fine di integrare e valorizzare le tecnologie, le metodologie e le competenze professionali;
7. un percorso condiviso di studio ed approfondimento sulle forme di gestione dei servizi affidati, in relazione ai contratti di servizio con scadenza nel triennio 2018-2020;
8. l'avvio del percorso di riorganizzazione delle partecipazioni detenute dal Comune per eventuali liquidazioni o alienazioni in ottemperanza sia alle osservazioni della Corte dei Conti al Piano di razionalizzazione 2015, sia alle nuove disposizioni di cui al Lgs. 175/2016 sopra indicato. Ciò al fine di mantenere solo le società indispensabili, riducendo e semplificando la struttura del gruppo pubblico e assicurando, altresì, risorse economiche necessarie a ridurre l'impatto sul bilancio del comune per il triennio 2018-2020;
9. la definizione di programmi previsionali pluriennali, che consentano proiezioni a medio termine dell'attività delle società controllate in ordine a: piani degli investimenti, flussi di cassa, risultati economici, dati relativi al personale, debiti e patrimoni netti.

Sono, inoltre, definiti i seguenti **OBIETTIVI GESTIONALI SPECIFICI**:

- la società " **Holding Ferrara Servizi S.r.l.**", essendo la società titolare della maggior parte dei pacchetti azionari del Comune, ha l'obiettivo di garantire al Comune, pur nel mantenimento degli attuali standard qualitativi dei servizi e dell'efficienza complessiva della gestione, la distribuzione degli utili, da individuare negli importi così come definiti nella Sezione Strategica - Scenario Economico Finanziario;
- Società "**Ferrara Tua Srl**": ha l'obiettivo di proseguire nello sviluppo dei servizi ed attività della società, costituita in data 15.12.2015 a seguito del processo di fusione tra le controllate dal Comune di Ferrara "Amsefc Spa" e "Ferrara Tua Spa". La nuova società si configura come una multiutility, interlocutore unico sia verso gli enti locali soci, sia verso i cittadini (residenti e turisti), non solo razionalizzando e migliorando le attuali gestioni, ma anche ampliando l'offerta verso servizi innovativi in un'ottica smart city. Alla società, a seguito dell'affidamento dei servizi di "Gestione del verde pubblico" e "Gestione dei servizi di Disinfezione / disinfezione /

derattizzazione" siglati nel mese di luglio 2017, sono stati attribuiti specifici obiettivi legati al raggiungimento di standard di qualità dei servizi erogati;

- Società "AFM Farmacie Comunali Ferrara Srl": considerato il completamento dell'investimento effettuato per l'apertura della Farmacia di Via Naviglio e i relativi spazi ambulatoriali, si attribuisce alla società l'obiettivo di proseguire nelle attività volte all'incremento del fatturato globale aziendale, ponendo una crescente attenzione al cittadino con l'implementazione dei servizi offerti, in particolare la consegna dei referti presso le farmacie e il servizio di telemedicina (Holter pressorio e ECG).

L'occasione è gradita per porgere cordiali saluti.

La Dirigente del Settore  
Dr.ssa Lucia Bergamini

