

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Sede Legale: VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese di: FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01708040389

Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 190825

Capitale Sociale sottoscritto €: 81.643.400,41 Interamente versato

Partita IVA: 01708040389

Societa' unipersonale

Bilancio ordinario al 31/12/2013

Stato Patrimoniale Attivo

	Parziali 2013	Totali 2013	Esercizio 2012
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
1) Costi di impianto e di ampliamento		15.295	16.388
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		79.980	87.984
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		95.275	104.372
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
1) Terreni e fabbricati		4.114.453	4.228.216
2) Impianti e macchinario		56.845	37.520
4) Altri beni materiali		4.688	6.233
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		46.797	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		4.222.783	4.271.969
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
1) Partecipazioni		85.900.706	86.054.212
a) Partecipazioni in imprese controllate	36.669.016		36.829.645
b) Partecipazioni in imprese collegate	41.727		34.604
d) Partecipazioni in altre imprese	49.189.963		49.189.963
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		85.900.706	86.054.212
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		90.218.764	90.430.553
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
II - CREDITI			
2) Crediti verso imprese controllate		1.199.452	1.053.798
esigibili entro l'esercizio successivo	1.199.452		1.053.798

	Parziali 2013	Totali 2013	Esercizio 2012
esigibili oltre l'esercizio successivo			
4) Crediti verso controllanti		18.435	23.083
esigibili entro l'esercizio successivo	18.435		23.083
esigibili oltre l'esercizio successivo			
4-bis) Crediti tributari		605.373	362.865
esigibili entro l'esercizio successivo	280.618		40.469
esigibili oltre l'esercizio successivo	324.755		322.396
4-ter) Imposte anticipate		43	296
esigibili entro l'esercizio successivo	43		296
esigibili oltre l'esercizio successivo			
5) Crediti verso altri		774.617	472.304
esigibili entro l'esercizio successivo	774.575		472.294
esigibili oltre l'esercizio successivo	42		10
TOTALE CREDITI		2.597.920	1.912.346
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali		742.656	245.927
3) Denaro e valori in cassa		375	551
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE		743.031	246.478
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		3.340.951	2.158.824
D) RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti attivi		7.205	8.848
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)		7.205	8.848
TOTALE ATTIVO		93.566.920	92.598.225

Stato Patrimoniale Passivo

	Parziali 2013	Totali 2013	Esercizio 2012
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale		81.643.400	81.643.400
IV - Riserva legale		482.275	347.770
VII - Altre riserve, distintamente indicate		2.736.541	1.930.950
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	517.162		36.118
Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)		
Varie altre riserve	2.219.380		1.894.832
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		2.768.289	2.690.097
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		87.630.505	86.612.217
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
2) Fondo per imposte, anche differite		12.069	14.264
3) Altri fondi		157	1.078
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		12.226	15.342
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
		31.796	28.718
D) DEBITI			
4) Debiti verso banche		3.793.954	3.951.319
esigibili entro l'esercizio successivo	166.383		157.366
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.627.571		3.793.953
7) Debiti verso fornitori		67.486	85.105
esigibili entro l'esercizio successivo	67.486		85.105
esigibili oltre l'esercizio successivo			
9) Debiti verso imprese controllate		1.961.106	1.706.408
esigibili entro l'esercizio successivo	1.650.454		1.398.581
esigibili oltre l'esercizio successivo	310.652		307.827
12) Debiti tributari		17.870	161.779
esigibili entro l'esercizio successivo	17.870		161.779
esigibili oltre l'esercizio successivo			
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		10.942	4.096
esigibili entro l'esercizio successivo	10.942		4.096
esigibili oltre l'esercizio successivo			
14) Altri debiti		40.971	33.168
esigibili entro l'esercizio successivo	26.868		18.599
esigibili oltre l'esercizio successivo	14.103		14.569

	Parziali 2013	Totali 2013	Esercizio 2012
<i>TOTALE DEBITI (D)</i>		5.892.329	5.941.875
E) RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti passivi		64	73
<i>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</i>		64	73
<i>TOTALE PASSIVO</i>		93.566.920	92.598.225

Conti d'ordine

	Parziali 2013	Totali 2013	Esercizio 2012
Garanzie reali prestate a imprese controllate			132.263

Conto Economico

	Parziali 2013	Totali 2013	Esercizio 2012
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		478.400	470.001
5) Altri ricavi e proventi		294.696	349.455
Ricavi e proventi diversi	294.696		349.455
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		773.096	819.456
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		3.667	2.579
7) Costi per servizi		789.536	888.128
8) Costi per godimento di beni di terzi		4.568	3.480
9) Costi per il personale		101.973	75.029
a) Salari e stipendi	86.843		53.571
b) Oneri sociali	11.991		16.013
c) Trattamento di fine rapporto	3.139		5.445
10) Ammortamenti e svalutazioni		129.050	141.185
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	9.097		20.759
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	119.953		120.426
13) Altri accantonamenti		157	1.078
14) Oneri diversi di gestione		30.012	25.285
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		1.058.963	1.136.764
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)		(285.867)	(317.308)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni		2.323.740	2.143.161
in altre imprese	2.323.740		2.143.161
16) Altri proventi finanziari		15.959	2.825
d) Proventi diversi dai precedenti	15.959		2.825
da altre imprese	15.959		2.825
17) Interessi ed altri oneri finanziari		(231.084)	(232.091)
verso altri	(231.084)		(232.091)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)		2.108.615	1.913.895
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni		1.113.293	1.118.445
a) di partecipazioni		1.113.293	1.118.445
19) Svalutazioni		(229.398)	(125.644)

	Parziali 2013	Totali 2013	Esercizio 2012
a) di partecipazioni		(229.398)	(125.644)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18 - 19)		883.895	992.801
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
21) Oneri straordinari		(2)	(31)
Altri oneri straordinari	(2)		(31)
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20 - 21)		(2)	(31)
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)		2.706.641	2.589.357
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		(61.648)	(100.740)
Imposte differite sul reddito d'esercizio	(2.196)		(4.724)
Imposte anticipate sul reddito d'esercizio	(59.452)		(96.016)
23) Utile (perdita) dell'esercizio		2.768.289	2.690.097

Il Bilancio sopra riportato è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

L'Amministratore Unico
Paolo Paramucchi

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Sede legale: VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese di FERRARA

C.F. e numero iscrizione 01708040389

Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 190825

Capitale Sociale sottoscritto € 81.643.400,41 Interamente versato

Partita IVA: 01708040389

Societa' unipersonale

Nota Integrativa

Bilancio ordinario al 31/12/2013

Introduzione alla Nota integrativa

La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2013

La Società è stata costituita, tra gli altri con lo scopo particolare di assicurare compattezza e continuità nella gestione delle società controllate dal Comune di Ferrara ed esercitando quindi funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate, in data 18/12/2006 a rogito del Notaio Dott.Marco Bissi rep.56746/14717 con conferimento da parte del Comune di Ferrara delle principali partecipazioni detenute mantenendo generalmente in capo al Comune stesso una partecipazione diretta di circa l'1%.

Nei successivi esercizi la Società è stata oggetto di ulteriori aumenti di capitale da parte dell'unico Socio Comune di Ferrara per l'acquisto del 22% del capitale di Ferrara Fiere e Congressi Srl e per il conferimento di una parte rilevante delle azioni Hera di proprietà del Comune di Ferrara.

A fine 2011 è stata acquisita dalla controllata Amsefc Spa l'intera quota di partecipazione (corrispondente al 100% del capitale sociale) della Società Amsef Srl.

Sempre nell'ottica della razionalizzazione e riorganizzazione delle aziende partecipate da parte dell'Ente proprietario Comune di Ferrara nel corso del 2012 ha sottoscritto l'incremento di capitale proposto dall'organo amministrativo di STU corrispondente al 56,87% del nuovo capitale sociale, ha ricevuto in conferimento dal Comune l'80% del capitale sociale di AFM Srl, ha retrocesso al Comune di Ferrara dell'intera quota detenuta del capitale sociale di Ferrara Arte Spa con corrispondente riduzione del capitale sociale di Holding e ha acquistato dal Comune di Ferrara n. 422.419 azioni di Hera Spa, incrementando il pacchetto azionario già posseduto.

Pertanto il capitale sociale al 31/12/2013 è pari ad € 81.643.400,41.

Il gruppo societario che fa capo ad Holding Ferrara Servizi risulta alla data del 31/12/2013 così composto:

Partecipata - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	% di consolidamento
AMSEFC SPA	controllata	diretto	98,92	98,92
FERRARA TUA SPA	controllata	diretto	99,00	99,00
ACOSEA IMPIANTI SRL	controllata	diretto	72,68	72,68
AMSEF SRL	controllata	diretto	100,00	100,00
A.F.M. SRL	controllata	diretto	80,00	80,00
FERRARA IMMOBILIARE SPA - STU	controllata	diretto	56,87	56,87

Partecipata - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	% di consolidamento
FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL	collegata	diretta	22,00	22,00

La Società detiene, inoltre, numero 24.235.320 azioni di Hera Spa del valore nominale di 1,00 euro, pacchetto di riferimento del Comune di Ferrara corrispondenti all'1,70% del capitale sociale.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, ai principi contabili nazionali ed alle interpretazioni fornite dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

Criteri di formazione

Redazione del Bilancio

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 - bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

Nell'esercizio chiuso al 31/12/2013, a differenza di quanto preventivato, il gruppo controllato dalla società Holding Ferrara Servizi Srl non ha superato i limiti dimensionali fissati dal D.Lgs. 127/91, art. n.27 raggiungendo un fatturato complessivo di 34,6 milioni di euro rispetto al limite previsto di 35,00 milioni di euro.

Nel corso del 2013 ha rinnovato l'opzione in qualità di controllate per il consolidato fiscale nazionale di gruppo di cui agli articoli 117 e ss del Testo Unico imposte dirette per il triennio 2013-2015; nel consolidato fiscale dal 2013 rientrano le seguenti società: Acosea Impianti Srl, Amsefc Spa, Amsef Srl, Ferrara Tua Spa, A.F.M. Srl e Ferrara Immobiliare Spa STU.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Per una rappresentazione più chiara delle voci di bilancio non sono state indicate le voci precedute da numeri arabi o lettere minuscole non valorizzate sia per l'esercizio in corso che per l'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art.2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali e immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Le immobilizzazioni immateriali ricomprendono:

- a) 'spese societarie', costituite da oneri finanziari pluriennali per euro 21.850: relativi agli oneri accessori (imposta sostitutiva, spese notarili,...) sostenuti nel 2008 per l'accollo del mutuo con Carife contratto per l'acquisto dell'immobile 'ex Eridania', ammortizzati in base alla durata del mutuo stesso.
- b) 'concessioni, licenze e marchi' per euro 120.000: relative alle spese sostenute per l'acquisto di diritti d'uso di 'dark fiber'.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Spese societarie - Oneri finanziari pluriennali	20 anni in quote costanti
Concessioni, licenze e marchi	15 anni in quote costanti

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile.

Immobilizzazioni Materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino all'entrata in funzione del bene.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a Conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento dell'entrata in funzione dei beni, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati	3%
Impianti e macchinari	15%-25%
Altri beni	15%-20%

Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in rapporto alla residua possibilità di utilizzo delle stesse.

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquisito l'ammortamento viene ridotto forfetariamente alla metà, nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile.

Si rammenta che nel 2008 ha acquistato una porzione di un complesso immobiliare da Sacofin Immobiliare SRL sito in Ferrara - Via Monsignor Luigi Maverna n.4 costituito da uffici ai piani terra, primo e secondo e magazzino al piano terra ed annesse aree cortilive pertinenziali per l'importo complessivo di euro 4.500.000,00 tramite accollo del mutuo ventennale con CARIFE di Ferrara di pari importo. L'immobile è stato concesso in locazione al Socio Unico Comune di Ferrara.

Il valore attribuito al terreno è stato individuato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile..

Terreni e fabbricati

Con particolare riferimento ai terreni, si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento.

Immobilizzazioni Finanziarie

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto come previsto dall'art. 2426 n. 4 del Codice Civile.

Si precisa che per quanto riguarda i dividendi, si è tenuto conto di quelli riscossi o esigibili, mentre per quanto riguarda il concetto di ultimo bilancio dell'impresa cui si partecipa, si è tenuto conto dell'ultimo bilancio predisposto dall'Organo Amministrativo e comunicato alla Controllante, come di seguito meglio evidenziato.

Le partecipazioni in altre imprese sono state iscritte con il metodo del costo e rappresentano un investimento duraturo e strategico per la società; la valutazione a bilancio è coerente con la destinazione a lungo termine e mantiene il valore di costo.

Nello specifico trattasi di numero 24.235.320 azioni di Hera Spa del valore nominale di 1 euro derivanti dalle seguenti operazioni:

- n.15.500.000 azioni dal conferimento in conto aumento di capitale effettuato dal Socio Unico Comune di Ferrara per l'importo complessivamente stimato di euro 34.100.000 in data 04/12/2008 con atto del Not.Dott.Marco Bissi rep.58461 racc.16070;
- n.8.312.901 azioni dal conferimento della partecipazione di Agea Reti in Hera Spa con attribuzione in concambio azioni Hera in data 11/11/2009 con atto del Not.Dott.Domenico Damascelli con efficacia dal 01/12/2009.
- n.422.419 azioni acquisti in data 13/11/2012 dal Comune di Ferrara.

Tali azioni risultano iscritte per il valore storico di acquisizione che, riferito alle sopracitate operazioni di acquisto, è pari ad una media di circa 2,03 euro per azione. Si è ritenuto opportuno mantenere le valutazioni di tali azioni al valore di acquisto non essendo significativa, ai fini delle valutazioni di bilancio, la dinamica delle quotazioni borsistiche degli ultimi mesi; si rileva, comunque, che nel corso delle ultime settimane del corrente anno 2014 il valore del titolo si è attestato su valori analoghi a quello di iscrizione contabile sopra citato.

Inoltre l'imputazione contabile tiene conto peraltro del carattere di stabilità connesso all'immobilizzo della partecipazione, tra l'altro vincolata dal patto di sindacato, nonché soprattutto dell'evoluzione della consistenza patrimoniale di Hera Spa che ha visto incrementare il valore del proprio patrimonio netto in presenza dell'attribuzione di dividendi incrementati rispetto al passato e mantenuto negli ultimi anni in 0,09 euro per azione.

Attivo circolante

Crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

Crediti per imposte anticipate

Tra i crediti tributari sono iscritte attività per imposte anticipate originate da differenze temporanee non deducibili nell'esercizio in chiusura; per il dettaglio relativo si rimanda al paragrafo sulla fiscalità differita della presente Nota integrativa.

La contabilizzazione delle suddette imposte differite attive è stata effettuata sulla base della ragionevole certezza di conseguire, negli esercizi futuri, utili imponibili.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

Fondi per rischi e oneri

Il fondo per rischi ed oneri è stato stanziato in bilancio per coprire eventuali oneri di esistenza certa o probabile di cui tuttavia, alla data di chiusura del presente esercizio, non si conosce l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Imposte differite

Nel fondo imposte sono state iscritte passività per imposte differite originate da differenze temporanee non imponibili nell'esercizio in chiusura.

Per il dettaglio relativo a tali poste si rinvia al paragrafo sulla fiscalità differita della presente Nota integrativa.

Trattamento di Fine Rapporto

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

Ratei e Risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

Movimenti delle Immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della Nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni ed ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.

Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Dopo l'iscrizione in Conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 9.097, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 95.275.

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad € 4.877.181; i fondi di ammortamento risultano essere pari ad € 654.398.

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Composizione dei costi pluriennali

Alla data del 31/12/2013 non esistono costi di impianto e di ampliamento o costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità di cui indicare la composizione.

Riduzione di valore delle Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono state sistematicamente ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo, come evidenziato in precedenza.

Si ritiene che non sussistano i presupposti per la riduzione di valore delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti e percentuali.

Crediti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti verso imprese controllate</i>									
	Fatture da emettere a controllate	344.410	295.137	-	-	344.410	295.137	49.273-	14-
	Finanziamenti attivi a controllate	400.000	400.000	-	-	100.000	700.000	300.000	75
	Crediti vari verso imprese controllate	-	100.000	-	-	-	100.000	100.000	-
	Crediti v/imprese controllate x consolidato	309.389	104.315	-	-	309.389	104.315	205.074-	66-
	Arrotondamento	1-					-	1	
	Totale	1.053.798	899.452	-	-	753.799	1.199.452	145.654	
<i>Crediti verso controllanti</i>									
	Fatture da emettere a controllanti	14.333	14.333	-	-	14.333	14.333	-	-
	Clienti controllanti	8.750	213.082	-	-	217.730	4.102	4.648-	53-
	Totale	23.083	227.415	-	-	232.063	18.435	4.648-	
<i>Crediti tributari</i>									

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Erario c/liquidazione Iva	40.469	90.276	-	-	73.573	57.172	16.703	41
	Erario c/imposte sostitutive su TFR	-	84	-	-	61	23	23	-
	Ritenute subite su interessi attivi	-	2.241	-	-	2.241	-	-	-
	Erario c/IRES	-	961.102	153.606-	-	584.073	223.423	223.423	-
	Erario c/rimborsi imposte	322.396	2.931	-	-	572	324.755	2.359	1
	Totale	362.865	1.056.634	153.606-	-	660.520	605.373	242.508	
<i>Imposte anticipate</i>									
	Crediti per imposte anticipate	296	43	-	-	296	43	253-	85-
	Totale	296	43	-	-	296	43	253-	
<i>Crediti verso altri</i>									
	Anticipi a fornitori terzi	-	95.713	-	-	95.713	-	-	-
	Anticipi diversi	200.000	311.526	-	-	11.325	500.201	300.201	150
	Depositi cauzionali vari	10	32	-	-	-	42	32	320
	Caparre confirmatorie	270.000	-	-	-	-	270.000	-	-
	Crediti vari v/terzi	2.172	5.220	-	-	3.186	4.206	2.034	94
	INPS c/rimborsi	-	226	-	-	226	-	-	-
	INAIL dipendenti/collaboratori	123	595	-	-	550	168	45	37
	Arrotondamento	1-			1		-	-	
	Totale	472.304	413.312	-	1	111.000	774.617	302.312	

Descrizione	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti verso imprese controllate	1.053.798	899.452	-	-	753.799	1	1.199.452	145.654	14
Crediti verso controllanti	23.083	227.415	-	-	232.063	-	18.435	4.648-	20-
Crediti tributari	362.865	1.056.634	153.606-	-	660.520	-	605.373	242.508	67
Imposte anticipate	296	43	-	-	296	-	43	253-	85-
Crediti verso altri	472.304	413.312	-	-	111.000	1	774.617	302.312	64
Totale	1.912.346	2.596.856	153.606-	-	1.757.678	2	2.597.920	685.574	36

Tra i crediti da evidenziare, l'iscrizione delle seguenti voci:

a) crediti vs/società controllate trattasi principalmente di:

- fatture da emettere a controllate per i dirigenti distaccati presso di loro e per gli interessi relativi al finanziamento effettuato alla controllata Amsefc Spa;
- credito per il saldo residuo al 31/12 del finanziamento effettuato alla controllata Amsefc Spa fruttifero di interessi;
- credito relativo al dividendo deliberato nel 2013 ancora da incassare dalla controllata Amsefc Srl;
- crediti v/imprese controllate x consolidato per il saldo ires anno 2013 che verrà versato per conto delle controllate a seguito dell'adesione al consolidato fiscale nazionale;

b) crediti verso controllanti trattasi specificatamente di:

- fatture da emettere vs il socio unico Comune di Ferrara per rateo di affitto 01/12-31/12 dell'immobile di proprietà di Holding;

- fatture emesse relative a lavori di manutenzione effettuati sull'immobile stesso a carico del Comune di Ferrara;

c) crediti tributari per il credito iva anno 2013, il rimborso ires relativo agli anni 2007-2011 richiesto ai sensi del DL 201/2011 per conto delle controllate a seguito dell'adesione al consolidato fiscale ed il credito ires anno 2013 del consolidato fiscale di gruppo derivante dall'adesione al consolidato fiscale; si evidenzia che tale credito tiene conto dell'utilizzo, già nel corrente esercizio, di parte del ROL in eccedenza delle controllate per coprire l'eccedenza di interessi passivi evidenziati da Holding ai sensi del nuovo disposto dall'art.96 del TUIR e del credito per perdite fiscali trasferite al gruppo da parte di Holding stessa, Ferrara Immobiliare Spa STU e Amsefc Spa; per quanto riguarda la controllante ciò ha determinato l'iscrizione a conto economico di imposte anticipate Ires per euro 59.706 direttamente utilizzate nell'esercizio in chiusura

d) crediti verso altri trattasi principalmente di:

- caparra confirmatoria relativa all'acquisto di un immobile e degli anticipi versati sulla base degli stati di avanzamento dei lavori come previsto dal preliminare di vendita stipulato in data 29/06/2012.

- anticipi, depositi cauzionali e credito inail anno 2013.

Disponibilità liquide

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Depositi bancari e postali	245.927	5.455.336	-	-	4.958.607	742.656	496.729	202
Denaro e valori in cassa	551	1.038	-	-	1.214	375	176-	32-
Totale	246.478	5.456.374	-	-	4.959.820	743.031	496.553	201

Ratei e Risconti attivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti attivi</i>									
	Risconti attivi	8.848	7.205	-	-	8.848	7.205	1.643-	19-
	Totale	8.848	7.205	-	-	8.848	7.205	1.643-	

Patrimonio Netto

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Capitale	81.643.400	-	-	-	-	81.643.400	-	-
Riserva legale	347.770	134.505	-	-	-	482.275	134.505	39
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	36.118	481.044	-	-	-	517.162	481.044	1.332
Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro	-	-	-	-	1	1-	1-	-
Varie altre riserve	1.894.832	324.548	-	-	-	2.219.380	324.548	17
Utile (perdita) dell'esercizio	2.690.097	2.768.289	-	-	2.690.097	2.768.289	78.192	3
Totale	86.612.217	3.708.386	-	-	2.690.098	87.630.505	1.018.288	1

Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Fondo per imposte, anche differite</i>									
	Fondo imposte differite	14.264	10.694	-	-	12.889	12.069	2.195-	15-
	Totale	14.264	10.694	-	-	12.889	12.069	2.195-	
<i>Altri fondi</i>									
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	1.078	157	-	-	1.078	157	921-	85-
	Totale	1.078	157	-	-	1.078	157	921-	

Il Fondo imposte differite è relativo alle imposte dovute sui dividendi imputati per competenza ricompresi nella valutazione delle partecipazioni controllate con il metodo del patrimonio netto che saranno incassati nel corso dell'esercizio successivo; per maggiori dettagli si rimanda a quanto evidenziato nella sezione 'partecipazioni in imprese controllate/collegate'.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
<i>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</i>					
	Fondo T.F.R.	28.718	3.078	-	31.796
	Totale	28.718	3.078	-	31.796

Debiti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti verso banche</i>									
	Mutui ipotecari bancari	3.951.319	-	-	-	157.366	3.793.953	157.366-	4-
	Arrotondamento	-					1	1	
	Totale	3.951.319	-	-	-	157.366	3.793.954	157.365-	
<i>Debiti verso fornitori</i>									
	Fatture da ricevere da fornitori terzi	79.055	59.622	-	-	79.055	59.622	19.433-	25-
	Fornitori terzi Italia	6.050	85.681	-	-	83.868	7.863	1.813	30
	Arrotondamento	-					1	1	
	Totale	85.105	145.303	-	-	162.923	67.486	17.619-	
<i>Debiti verso imprese controllate</i>									
	Finanziamenti da controllate	1.000.000	-	-	-	-	1.000.000	-	-
	Fatture da ricevere da controllate	316.192	361.560	-	-	316.192	361.560	45.368	14
	Debiti diversi verso imprese controllate	23.100	-	-	-	-	23.100	-	-
	Debiti v/imprese controllate x consolidato	367.116	743.415	-	-	534.085	576.446	209.330	57
	Totale	1.706.408	1.104.975	-	-	850.277	1.961.106	254.698	
<i>Debiti tributari</i>									
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e assim.	3.138	37.324	-	-	29.099	11.363	8.225	262
	Erario c/ritenute su redditi lav. auton.	5.034	60.731	-	-	59.258	6.507	1.473	29
	Erario c/IRES	153.606	-	-	153.606	-	-	153.606-	100-
	Arrotondamento	1					-	1-	
	Totale	161.779	98.055	-	153.606	88.357	17.870	143.909-	
<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>									
	INPS dipendenti	2.493	15.022	-	-	14.012	3.503	1.010	41

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	INPS collaboratori	1.588	20.720	-	-	14.898	7.410	5.822	367
	Enti previdenziali e assistenziali vari	15	260	-	-	247	28	13	87
	Arrotondamento	-					1	1	
	Totale	4.096	36.002	-	-	29.157	10.942	6.846	
<i>Altri debiti</i>									
	Debiti v/amministratori	-	31.508	-	-	29.174	2.334	2.334	-
	Debiti v/collaboratori	4.551	31.342	-	-	18.676	17.217	12.666	278
	Debiti diversi verso terzi	25.387	-	-	-	11.127	14.260	11.127-	44-
	Debiti v/emittenti carte di credito	159	2.718	-	-	2.877	-	159-	100-
	Personale c/retribuzioni	3.073	29.980	-	-	25.891	7.162	4.089	133
	Personale c/arrotondamenti	3-	1.615	-	-	1.615	3-	-	-
	Soci c/utigli	-	1.750.000	-	-	1.750.000	-	-	-
	Arrotondamento	1					1	-	
	Totale	33.168	1.847.163	-	-	1.839.360	40.971	7.803	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Debiti verso banche	3.951.319	-	-	-	157.366	1	3.793.954	157.365-	4-
Debiti verso fornitori	85.105	145.303	-	-	162.923	1	67.486	17.619-	21-
Debiti verso imprese controllate	1.706.408	1.104.975	-	-	850.277	-	1.961.106	254.698	15
Debiti tributari	161.779	98.055	-	153.606	88.357	1-	17.870	143.909-	89-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	4.096	36.002	-	-	29.157	1	10.942	6.846	167
Altri debiti	33.168	1.847.163	-	-	1.839.360	-	40.971	7.803	24
Totale	5.941.875	3.231.498	-	153.606	3.127.440	2	5.892.329	49.546-	1-

Tra i debiti, da evidenziare, l'iscrizione delle seguenti voci:

- a) mutui passivi bancari trattasi del mutuo ipotecario contratto con Cassa di Risparmio di Ferrara a seguito dell'acquisto del complesso immobiliare 'ex Eridania' per euro 4.500.000 di durata ventennale;
- b) debiti vs/società controllate costituiti da:
- finanziamento dalla controllata Acosea Impianti Srl fruttifero di interessi;
 - fatture da ricevere dalle società controllate per i dirigenti distaccati presso Holding, per il costo dei tirocini formativi e

per gli interessi relativi al finanziamento sopra citato;

- debiti diversi per i decimi residui ancora da versare relativi alla sottoscrizione dell'aumento di capitale della controllata Ferrara Immobiliare Spa;

- debiti della Società Controllante nei confronti delle controllate, a seguito dell'adesione al consolidato fiscale nazionale, per i conguagli ires dovuti alle società controllate per l'anno 2013 e per il rimborso dell'ires anni 2007-2011 richiesto ai sensi del DL 201/2011;

c) debiti tributari e specificatamente per:

- ritenute su redditi di lavoro autonomi, e redditi assimilati a lavoro dipendente;

d) debiti vs istituti previdenziali ed assistenziali relativi ai versamenti dovuti per dipendenti ed amministratori versati nei primi mesi dell'esercizio 2014;

e) altri debiti relativi a:

- debiti verso l'ex controllata Ferrara Arte Spa per il rimborso dell'Ires anni 2007-2011 ai sensi del DL.201/2011 richiesto dalla controllante per effetto dell'adesione al consolidato fiscale;

- personale per ratei ferie/permessi/XIV;

- altri debiti di modesta entità.

Ratei e Risconti passivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti passivi</i>									
	Ratei passivi	73	64	-	-	73	64	9-	12-
	Totale	73	64	-	-	73	64	9-	

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate

Nei seguenti prospetti sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Ragione Sociale	Sede Sociale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile / Perdita es.	Quota % possed.	Valore in bilancio
FERRARA T.U.A. - TRAFFICO URBANO AUTOPARKING SPA	VIA FOSSATO DI MORTARA N.78 FERRARA	260.000	1.745.187	142.796	99,000	1.727.735
AMSEFC SPA	VIA FOSSATO DI MORTARA 80 FERRARA	1.508.000	2.347.751	223.513-	98,920	2.322.296
A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.R.L.	VIA FORO BOARIO N.55/57 FERRARA	500.000	827.905	165.856	80,000	662.324
ACOSEA IMPIANTI S.R.L.	VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA	42.079.181	43.335.870	1.042.818	72,680	31.494.388
AMSEF SRL	VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA	113.000	353.578	74.251	100,000	353.578
FERRARA IMMOBILIARE SPA SOCIETA' DI TRASFORMAZ. URBANA	PIAZZETTA MUNICIPALE N.2 FERRARA	230.000	191.130	14.606-	56,870	108.695

Partecipazioni in imprese collegate

Nei seguenti prospetti sono indicate le partecipazioni relative ad imprese collegate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Ragione Sociale	Sede Sociale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile / Perdita es.	Quota % possed.	Valore in bilancio
FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL	VIA DELLA FIERA N.11 - FERRARA	156.000	189.669	6.181	22,000	41.727

L'indicazione dell'utile o della perdita dell'ultimo esercizio e l'indicazione dell'importo del patrimonio netto si riferiscono ai dati risultanti dall'ultimo bilancio predisposto dagli Organi Amministrativi e comunicato ad Holding Ferrara Servizi Srl.

La variazione del valore delle partecipazioni a bilancio rispetto all'esercizio precedente può essere illustrata come segue:

Società	valore complessivo partecipazioni al 31/12/2012	Variazioni 2013 solo patrimoniali	valore complessivo partecipazioni dopo variazioni solo patrimoniali	% sul capitale	Variazioni 2013 economico / patrimoniali	valore complessivo partecipazioni al 31/12/2013
PARTECIPAZIONI CONTROLLATE						
- ACOSEA IMPIANTI SRL	31.317.920	-581.401	30.736.519	72,68%	757.869	31.494.388
- FERRARA TUA SPA	1.586.367	0	1.586.367	99,00%	141.368	1.727.735
- AMSEFC SPA	2.543.388	0	2.543.388	98,92%	-221.092	2.322.296
- AMSEF SRL	679.329	-400.000	279.329	100,00%	74.249	353.578
- FERRARA IMMOBILIARE SPA - STU	117.001		117.001	56,87%	-8.306	108.695
- AFM SRL	585.640	-56.000	529.640	80,00%	132.684	662.324
	36.829.645	-1.037.401	35.792.244		876.772	36.669.016
PARTECIPAZIONI COLLEGATE						
- FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL	34.604		34.604	22,00%	7.123	41.727

In merito alle variazioni effettuate sui valori delle partecipazioni in imprese controllate si evidenzia quanto segue:

- il valore di Acosea Impianti Srl è stato rettificato in negativo per la distribuzione dei dividendi avvenuta nel corso del 2013 ed incrementato per la percentuale di spettanza dell'utile realizzato nel medesimo esercizio;
- il valore di Ferrara Tua Spa è stato incrementato per la percentuale di spettanza dell'utile realizzato nel 2013;
- il valore di Amsefc Spa è stato rettificato in negativo per la percentuale di spettanza della perdita realizzata nel 2013;
- il valore di Amsef Srl è stato rettificato in negativo per la distribuzione dei dividendi avvenuta nel corso del 2013 ed incrementato per l'utile realizzato nel medesimo esercizio;
- il valore di Ferrara Immobiliare Spa è stato decrementato per la percentuale di spettanza della perdita realizzata nel 2013;

- il valore di AFM Srl è stato rettificato in negativo per la distribuzione dei dividendi avvenuta nel corso del 2013 ed incrementato per la percentuale di spettanza dell'utile realizzato nel medesimo esercizio.

Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Nei seguenti prospetti, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti e i debiti sociali con indicazione della loro durata residua, così come richiesto dal Documento OIC n. 1.

Crediti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Crediti verso imprese controllate	1.199.452	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.199.452	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti verso controllanti	18.435	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	18.435	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti tributari	605.373	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	280.618	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	324.755	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Imposte anticipate	43	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	43	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti verso altri	774.617	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	774.575	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	42	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Debiti verso banche	3.793.954	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	166.383	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	766.486	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	2.861.085	-	-	-
Debiti verso fornitori	67.486	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	67.486	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	1.961.106	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.650.454	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	310.652	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti tributari	17.870	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	17.870	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	10.942	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	10.942	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Altri debiti	40.971	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	26.868	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	14.103	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti assistiti da garanzie reali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

Descrizione	Importo	Scadenza	Garante
<i>Debiti verso banche</i>			
	3.793.953	31/12/2028	ipoteca
Totale	3.793.953		

Effetti delle variazioni nei cambi valutari

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene attività e passività in valuta estera.

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Composizione delle voci Ratei e Risconti, Altri Fondi, Altre Riserve

Ratei e Risconti attivi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Ratei e risconti attivi</i>		
	Risconti attivi	7.205
	Totale	7.205

Ratei e Risconti passivi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Ratei e risconti passivi</i>		
	Ratei passivi	64
	Totale	64

Altri Fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri fondi</i>		
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	157
	Totale	157

Altre riserve

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni</i>		
	Riserva da valutaz. metodo P.N.	517.162
	Totale	517.162
<i>Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro</i>		
	Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	1-
	Totale	1-
<i>Varie altre riserve</i>		
	Altre riserve	2.219.380
	Totale	2.219.380

Indicazione analitica delle voci di Patrimonio Netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

Composizione del Patrimonio Netto

Descrizione	Tipo riserva	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Quota distribuibile	Quota non distribuibile
<i>Capitale</i>					
	Capitale	B	81.643.400	-	81.643.400
	Totale		81.643.400	-	81.643.400
<i>Riserva legale</i>					
	Utili	B	482.275	-	482.275
	Totale		482.275	-	482.275
<i>Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni</i>					
	Utili	B	517.162	-	517.162
	Totale		517.162	-	517.162
<i>Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro</i>					
	Utili	B	1-	-	1-

Descrizione	Tipo riserva	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Quota distribuibile	Quota non distribuibile
<i>Totale</i>			1-	-	1-
<i>Varie altre riserve</i>					
	Utili	A;B;C	2.219.380	2.219.380	-
<i>Totale</i>			2.219.380	2.219.380	-
<i>Totale Composizione voci PN</i>			84.862.216	2.219.380	82.642.836
LEGENDA: "A" aumento di capitale; "B" copertura perdite; "C" distribuzione soci					

Movimenti del Patrimonio Netto

	Capitale	Riserva legale	Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro	Varie altre riserve	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo iniziale al 1/01/2011	82.893.800	136.292	309.030	1-	413.836	1.994.884	85.747.841
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	1.260.000-	1.260.000-
- Altre destinazioni	-	99.744	18.000	-	617.140	734.884-	-
<i>Altre variazioni:</i>							
- Altre variazioni	-	-	309.030-	1	309.029	-	-
Risultato dell'esercizio 2011	-	-	-	-	-	2.234.679	2.234.679
Saldo finale al 31/12/2011	82.893.800	236.036	18.000	-	1.340.005	2.234.679	86.722.520
Saldo iniziale al 1/01/2012	82.893.800	236.036	18.000	-	1.340.005	2.234.679	86.722.520
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	1.550.000-	1.550.000-
- Altre destinazioni	-	111.734	18.118	-	554.827	684.679-	-
<i>Altre variazioni:</i>							
- Operazioni sul capitale	1.250.400-	-	-	-	-	-	1.250.400-
Risultato dell'esercizio 2012	-	-	-	-	-	2.690.097	2.690.097
Saldo finale al 31/12/2012	81.643.400	347.770	36.118	-	1.894.832	2.690.097	86.612.217
Saldo iniziale al 1/01/2013	81.643.400	347.770	36.118	-	1.894.832	2.690.097	86.612.217
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	1.750.000-	1.750.000-

	Capitale	Riserva legale	Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro	Varie altre riserve	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
- Altre destinazioni	-	134.505	481.044	-	324.548	940.097-	-
<i>Altre variazioni:</i>							
- Altre variazioni	-	-	-	1-	-	-	1-
Risultato dell'esercizio 2013	-	-	-	-	-	2.768.289	2.768.289
Saldo finale al 31/12/2013	81.643.400	482.275	517.162	1-	2.219.380	2.768.289	87.630.505

Oneri finanziari imputati a valori iscritti nell'attivo

Non esistono interessi e altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice Civile iscritti in bilancio, ad eccezione di quanto precedentemente specificato in merito alle immobilizzazioni immateriali.

Impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Non esistono conti d'ordine iscritti in bilancio, nè altri impegni non risultanti dallo Stato patrimoniale tali da dover essere indicati in Nota integrativa in quanto utili al fine della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria della società.

Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nel seguente prospetto è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>						
	Locazione di beni immobili propri	174.400	174.400	-	-	-
	Ricavi per management fee	250.000	250.000	-	-	-
	Ricavi per organo amministrativo	54.000	54.000	-	-	-
	Totale	478.400	478.400	-	-	-

Proventi da Partecipazioni diversi dai dividendi

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del Codice Civile diversi dai dividendi.

Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice Civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
<i>verso altri</i>					
	Commissioni bancarie su finanziamenti	26	-	26	-
	Interessi passivi su mutui	221.058	-	221.058	-
	Interessi passivi su finanziam. di terzi	10.000	-	-	10.000
	Totale	231.084	-	221.084	10.000

Utili e Perdite su cambi

Non esistono attività e passività in valuta iscritte in bilancio alla fine dell'esercizio.

Composizione dei Proventi e degli Oneri Straordinari

Oneri straordinari

La voce relativa agli oneri straordinari accoglie i componenti di reddito non riconducibili alla gestione ordinaria dell'impresa. La composizione degli stessi è indicata nel seguente prospetto:

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri oneri straordinari</i>		
	Sopravv.passive non gestionali	2
	Totale	2

Imposte differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti.

Le imposte di competenza dell'esercizio sono rappresentate dalle imposte differite e dalle imposte anticipate, relative a componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi accreditati o addebitati a conto economico.

Fiscalità differita IRES

IRES ALIQUOTA 27,5%	Ammontare differenze (es. precedente)	Effetto fiscale (es. precedente)	Ammontare differenze (es. corrente)	Effetto fiscale (es. corrente)
Imposte anticipate				
Accantonamenti per rischi (imposte anticipate)	1.078	296	157	43
<i>Totale imposte anticipate</i>	<i>1.078</i>	<i>296</i>	<i>157</i>	<i>43</i>
Imposte differite				
Dividendi non incassati	51.870	14.264	43.886	12.069
<i>Totale imposte differite</i>	<i>51.870</i>	<i>14.264</i>	<i>43.886</i>	<i>12.069</i>
Differenze temporanee imponibili/deducibili nette	50.792-	13.968-	43.729-	12.026-
Effetto netto sul risultato d'esercizio		4.755		1.942-

Si rileva che tra le 'imposte anticipate' rilevate a conto economico è, inoltre, ricompreso l'importo di euro 59.706 relativo al compenso previsto dal 'Regolamento del Consolidato Fiscale' per l'attribuzione al consolidato della perdita fiscale e dell'agevolazione Ace anno 2013 e per l'annullamento della parziale indeducibilità degli interessi passivi ai sensi del disposto dell'art.96 del Tuir per l'utilizzo dell'eccedenza di Rol delle controllate tramite il consolidato fiscale.

Prospetto di riconciliazione IRES/IRAP

Inoltre, conformemente a quanto previsto dal Principio Contabile OIC n. 25, viene riportato il dettaglio della riconciliazione tra l'onere fiscale risultante dal Bilancio e l'onere fiscale teorico.

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	2.706.641	
Aliquota teorica (%)		27,50
Imposta IRES		744.326
Differenza tra valori e costi della produzione		285.867-
Costi non rilevanti irap		102.130
Saldo valori contabili IRAP		183.737-
Aliquota teorica (%)		3,90
Imposta IRAP		-
Differenze temporanee imponibili		
- Incrementi	38.886	-
- Storno per utilizzo	46.870	-
- Escluse	-	-

	IRES	IRAP
<i>Totale differenze temporanee imponibili</i>	7.984-	-
Differenze temporanee deducibili		
- Incrementi	157	-
- Storno per utilizzo	1.078	-
- Escluse	-	-
<i>Totale differenze temporanee deducibili</i>	921-	-
<i>Var.ni permanenti in aumento</i>	471.549	137.170
<i>Var.ni permanenti in diminuzione</i>	3.287.240	2.120
<i>Totale imponibile</i>	101.987-	48.687-
Altre deduzioni rilevanti IRAP		21.335
Totale imponibile fiscale	101.987-	70.022-
<i>Totale imposte correnti reddito imponibile</i>	-	-

Numero medio dipendenti

La Società si è avvalsa, così come per l'esercizio precedente, di un dipendente a tempo indeterminato.

Nel corso dell'anno 2013, come nell'esercizio precedente, sono state effettuate le seguenti operazioni relative al personale all'intero del Gruppo Holding:

- a) Distacchi di personale dalle controllate a Holding Ferrara Servizi Srl:
- distacco di un dirigente da Amsef Srl per il periodo 01/01-31/10/2013
 - distacco di un dirigente da Amsefc Spa per l'intero anno 2013
- b) Distacchi di personale da Holding Ferrara Servizi Srl alle controllate:
- distacco di un dirigente a Ferrara Tua Spa per l'intero anno 2013
 - distacco di un dirigente a Amsefc Spa per il periodo 01/01-31/10/2013.

Compensi amministratori e sindaci

L'ammontare dei compensi spettanti all'Organo Amministrativo è indicato nel seguente prospetto:

Compensi	Importo esercizio corrente
Amministratori:	
Compenso in misura fissa	59.003
Compenso in misura variabile	-
Indennità di fine rapporto	-
Sindaci:	
Compenso	57.370

Compenso organo di revisione legale dei conti

La revisione legale dei conti è stata affidata al Collegio Sindacale fino al 13/11/2013; il compenso sopra riportato ricomprende euro 17.370 per l'attività di revisione legale dei conti.
Dal 14/11/2013 è stato nominato un revisore unico il cui compenso per il rateo di periodo anno 2013 è stato pari ad euro 1.915.

Numero e Valore Nominale delle azioni della società

Il presente paragrafo della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.

Azioni di godimento; Obbligazioni convertibili; Altri Titoli

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.
Il presente paragrafo della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale è suddiviso in quote di partecipazione.

Altri strumenti finanziari emessi

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui al n. 19 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti dei soci

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Rivalutazioni monetarie

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni tuttora esistenti in patrimonio non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva .

Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento

Si rammenta che la Società è società unipersonale del Comune di Ferrara.

Considerazioni finali

Si conferma che il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Si invita pertanto ad approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2013 così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Paolo Paramucchi, Amministratore Unico

Allegato: Rendiconto Finanziario delle Variazioni di Capitale Circolante Netto

Voce	Importo	%	Importo al 31/12/2012	%
FONTI DI FINANZIAMENTO				
A) FONTI DELLA GESTIONE REDDITUALE				
Utile (perdita) dell'esercizio	2.768.289	66,38 %	2.690.097	42,93 %
Ammortamenti	129.050	3,09 %	141.185	2,25 %
Accantonamenti al TFR	3.078	0,07 %	5.352	0,09 %
= CCN GENERATO DALLA GESTIONE REDDITUALE	2.900.417	69,55 %	2.836.634	45,27 %
B) APPORTI DI CAPITALE NETTO	(1)			
C) ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI ED ONERI	157		111	
D) AUMENTI DI DEBITI A MEDIO LUNGO TERMINE				
Aumenti di altri debiti	2.825	0,07 %	322.396	5,14 %
= TOTALE AUMENTI DI DEBITI A MEDIO LUNGO TERMINE	2.825	0,07 %	322.396	5,14 %
E) RIDUZIONI DI ATTIVO IMMOBILIZZATO				
Riduzioni di immobilizzazioni finanziarie	1.266.799	30,38 %	3.107.211	49,59 %
= TOTALE RIDUZIONI DI ATTIVO IMMOBILIZZATO	1.266.799	30,38 %	3.107.211	49,59 %
F) RIDUZIONI DI CREDITI A MEDIO LUNGO TERMINE				
= TOTALE FONTI ESTERNE	1.269.780	30,45 %	3.429.718	54,73 %
= TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO	4.170.197	100,00 %	6.266.352	100,00 %
IMPIEGHI DI FONDI				
G) AUMENTI DI ATTIVO IMMOBILIZZATO				
Aumenti di immobilizzazioni materiali	70.767	2,28 %	1.782	0,03 %
Aumenti di immobilizzazioni finanziarie	1.113.293	35,84 %	2.201.216	40,06 %
TOTALE AUMENTI DI ATTIVO IMMOBILIZZATO	1.184.060	38,11 %	2.202.998	40,10 %
H) RIDUZIONE DI DEBITI A MEDIO LUNGO TERMINE				
- Riduzione di prestiti obbligazionari e mutui	166.382	5,36 %	157.366	2,86 %
- Riduzione di altri debiti	466	0,02 %		
= TOTALE RIDUZIONI DI DEBITI A MEDIO LUNGO TERMINE	166.848	5,37 %	157.366	2,86 %
I) PAGAMENTO DI INDENNITA' DI FINE RAPPORTO			6.353	0,12 %
L) UTILIZZO ALTRI FONDI PASSIVI ESCLUSI DAL CAPITALE CIRCOLANTE	3.273	0,11 %	4.725	0,09 %

Voce	Importo	%	Importo al 31/12/2012	%
M) AUMENTO DI CREDITI A MEDIO LUNGO TERMINE	2.391	0,08 %	322.396	5,87 %
N) PAGAMENTO DIVIDENDI	1.750.000	56,33 %	1.550.000	28,21 %
O) DIMINUIZIONE DI CAPITALE NETTO			1.250.400	22,76 %
= TOTALE IMPIEGO DI FONDI	3.106.572	100,00 %	5.494.238	100,00 %
= AUMENTO (DIMINUIZIONE) DEL CCN	1.063.625		772.114	
AUMENTO (DIMINUIZIONE) DELLE ATTIVITA' A BREVE				
Disponibilità liquide	496.553	42,15 %	(277.519)	(43,69) %
Crediti a breve	683.183	57,99 %	905.170	142,50 %
Ratei e risconti attivi	(1.643)	(0,14) %	7.541	1,19 %
= VARIAZIONE DELLE ATTIVITA' A BREVE	1.178.093	100,00 %	635.192	100,00 %
AUMENTO (DIMINUIZIONE) DELLE PASSIVITA' A BREVE				
Debiti verso banche	9.017	7,88 %	8.528	(6,23) %
Debiti commerciali	(17.619)	(15,39) %	(8.792)	6,42 %
Debiti tributari	(143.909)	(125,72) %	87.186	(63,68) %
Altri debiti	266.988	233,24 %	(223.873)	163,50 %
Ratei e risconti passivi	(9)	(0,01) %	29	(0,02) %
= VARIAZIONE DELLE PASSIVITA' A BREVE	114.468	100,00 %	(136.922)	100,00 %
= AUMENTO (DIMINUIZIONE) DEL CCN	1.063.625		772.114	
Differenza				

Allegati: Movimenti delle Immobilizzazioni

Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Eliminaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Costi di impianto e di ampliamento</i>									
	Spese societarie	80.162	-	80.162	-	-	58.312	-	21.850
	F.do ammortamento spese societarie	-	63.775	63.775-	-	-	58.312-	1.092	6.555-
Totale		80.162	63.775	16.387	-	-	-	1.092	15.295
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>									
	Concessioni e licenze	120.000	-	120.000	-	-	-	-	120.000
	F.do ammortamento concessioni e licenze	-	32.016	32.016-	-	-	-	8.004	40.020-
Totale		120.000	32.016	87.984	-	-	-	8.004	79.980

Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Terreni e fabbricati</i>								
	Fabbricati strumentali	3.792.128	-	3.792.128	-	-	-	3.792.128
	Terreni edificati	948.032	-	948.032	-	-	-	948.032
	F.do ammort.fabbricati strumentali	-	511.944	511.944-	-	-	113.764	625.708-
	Arrotondamento							1
Totale		4.740.160	511.944	4.228.216	-	-	113.764	4.114.453
<i>Impianti e macchinario</i>								
	Altri impianti e macchinari	53.784	-	53.784	23.250	-	-	77.034
	F.do ammort. altri impianti e macchinari	-	16.264	16.264-	-	-	3.925	20.189-
Totale		53.784	16.264	37.520	23.250	-	3.925	56.845
<i>Altri beni materiali</i>								
	Mobili e arredi	6.020	-	6.020	-	-	-	6.020
	Macchine d'ufficio elettroniche	3.400	-	3.400	720	-	-	4.120
	Telefonia mobile	3.049	-	3.049	-	-	-	3.049
	F.do ammortamento mobili e arredi	-	3.149	3.149-	-	-	903	4.052-

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	F.do amm.macchine d'ufficio elettroniche	-	2.234	2.234-	-	-	752	2.986-
	F.do ammortamento telefonia mobile	-	854	854-	-	-	610	1.464-
	Arrotondamento							1
Totale		12.470	6.237	6.233	720	-	2.265	4.688

Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Rivalut.	Prec. Svalut.	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale	Totale Rivalut.
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>											
	Partecipazioni in imprese controllate	36.829.645	1.118.445	66.201	-	36.829.645	1.106.170	1.266.799	-	36.669.016	1.118.445
Totale		36.829.645	1.118.445	66.201	-	36.829.645	1.106.170	1.266.799	-	36.669.016	1.118.445
<i>Partecipazioni in imprese collegate</i>											
	Partecipazioni in imprese collegate	34.604	-	-	-	34.604	7.123	-	-	41.727	-
Totale		34.604	-	-	-	34.604	7.123	-	-	41.727	-
<i>Partecipazioni in altre imprese</i>											
	Partecipazioni in altre imprese	49.189.963	-	-	-	49.189.963	-	-	-	49.189.963	-
Totale		49.189.963	-	-	-	49.189.963	-	-	-	49.189.963	-

Descrizione	Costo storico	Prec. Rivalutaz.	Prec. Svalutaz.	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale	Totale Rivalutaz.
Partecipazioni in imprese controllate	36.829.645	1.118.445	66.201	-	36.829.645	1.106.170	1.266.799	-	36.669.016	1.118.445
Partecipazioni in imprese collegate	34.604	-	-	-	34.604	7.123	-	-	41.727	-
Partecipazioni in altre imprese	49.189.963	-	-	-	49.189.963	-	-	-	49.189.963	-
Totale	86.054.212	1.118.445	66.201	-	86.054.212	1.113.293	1.266.799	-	85.900.706	1.118.445

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Sede legale: VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA (FE)
Iscritta al Registro Imprese di FERRARA
C.F. e numero iscrizione: 01708040389
Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 190825
Capitale Sociale sottoscritto € 81.643.400,41 Interamente versato
Partita IVA: 01708040389
Societa' unipersonale

Relazione sulla gestione

Bilancio ordinario al 31/12/2013

Nella Nota integrativa sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2013; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, si forniscono le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Fatti di particolare rilievo

Nel trascorso esercizio la società ha attuato nell'ambito dell'ordinaria attività di coordinamento giuridico-amministrativo e di direzione una profonda riorganizzazione logistica delle società del gruppo.

In particolare la società è stata fortemente impegnata nell'investimento relativo all'immobile sito in Via Camerina a Cona, nelle immediate vicinanze del nuovo Polo Ospedaliero di Ferrara, destinato a nuova sede operativa per Amsef Srl, la società di onoranze funebri. I lavori da parte dell'impresa costruttrice sono terminati e l'immobile è divenuto di proprietà di Holding in data 18/2/2014.

Nel corso dell'esercizio si è inoltre lavorato per organizzare e pianificare i trasferimenti degli uffici per la quasi totalità delle società del Gruppo:

- sistemazione dell'immobile in Certosa per il trasferimento della sede di Amsefc Spa e per l'accorpamento presso Amsefc Spa delle sedi di Holding stessa ed Acosea Impianti Srl;
- la riorganizzazione degli spazi di Via Fossato di Mortara, dove rimarranno gli uffici di Amsef Srl e specificatamente, anche nella parte attualmente occupata da Ferrara Tua Spa;
- la riorganizzazione degli uffici in Piazzale Kennedy per il trasferimento della sede di Ferrara Tua Spa.

Tali trasferimenti sono previsti entro la metà dell'anno 2014.

Holding Ferrara Servizi Srl, nella sua funzione di direzione e coordinamento delle società controllate, ha poi approvato i nuovi regolamenti per l'assunzione del personale, modificati per quanto riguarda il periodo di durata dei contratti a termine, rimandando alle disposizioni di legge vigenti.

E' stato approvato e, di conseguenza, adottato il Modello Organizzativo ai sensi della L.231/2001 revisionato con le integrazioni rese necessarie dalle intervenute modifiche legislative, per Holding, Amsefc Spa, Amsef Srl, Acosea Impianti Srl e Ferrara Tua Spa, mentre per AFM Srl sono stati approvati per la prima volta il Modello Organizzativo e il Codice Etico, provvedendo alla nomina dell'Organismo di Vigilanza.

Sono stati proficuamente attivati i tirocini formativi previsti dal Protocollo d'Intesa siglato da Holding, Comune di Ferrara, Asp Azienda Servizi alla Persona, Provincia di Ferrara e Consorzio Impronte Sociali, così come deliberato dalla Giunta del

Comune di Ferrara del 16/7/2013 coinvolgendo le società del gruppo Amsefc Spa, Amsef Srl, Ferrara Tua Spa e AFM Srl. A seguito dell'atteso superamento dei limiti previsti dall'art. 27 del D.Lgs.127/1991 e tenuto anche conto dell'armonizzazione delle norme previste per la contabilità pubblica degli Enti Locali, è stato dato mandato all'Amministratore Unico di Holding di predisporre il bilancio consolidato per l'anno 2013 e sulla base di tali previsioni è stato nominato il Revisore Unico per lo svolgimento dell'attività di revisione legale della società per la durata di tre esercizi.

Si è conclusa inoltre nell'esercizio, la gara di aggiudicazione del servizio di assicurazione posta in essere da Holding mediante procedura in economia sotto soglia ex art. 125 D.Lgs. 163/2006, attivata per razionalizzare il comparto assicurativo delle società del gruppo a partire dall'1/01/2014.

Nel corso dell'anno è scaduto il contratto di affitto delle reti del ciclo idrico integrato tra Acosea Impianti Srl e Hera Spa; sono attualmente ancora in corso i contatti per la ridefinizione del nuovo contratto.

A fine ottobre inoltre, Amsefc Spa ha completato la procedura di aggiudicazione dell'appalto per la manutenzione del Verde Pubblico del Comune di Ferrara.

Attività di direzione e coordinamento

Come noto la Società è società unipersonale del Comune di Ferrara ed a sua volta attua, per conto del Comune medesimo, nei confronti delle proprie controllate attività di direzione e coordinamento e specificatamente per le seguenti Società:

- Amsefc Spa
- Amsef Srl
- Ferrara Tua Spa
- Acosea Impianti Srl
- Ferrara Immobiliare Spa – Società di Trasformazione Urbana (dal 2012)
- A.F.M. Srl (dal 2012).

Si ricorda che già dal 2009, per ottimizzare l'azione di governance e rinforzare il ruolo della controllante sulle controllate, Holding ha assunto l'incarico di Amministratore Unico in alcune tra le principali società del gruppo ed in particolare:

- Amsefc Spa
- Ferrara Tua Spa
- Acosea Impianti Srl

Le poste di riaddebito alle controllate degli oneri relativi all'attività di direzione e coordinamento che hanno influenzato i bilanci delle controllate possono essere così riassunti:

Controllate	Compenso per Management Fee	Compenso per amministratore Unico	Totale
AMSEFC SPA	70.000	18.000	88.000
FERRARA TUA SPA	70.000	18.000	88.000
ACOSEA IMPIANTI SRL	50.000	18.000	68.000
AMSEF SRL	40.000	-	40.000
AFM SRL	20.000	-	20.000
FERRARA IMMOBILIARE SPA – STU	-	-	-
Totale	250.000	54.000	304.000

I compensi degli amministratori della Società e delle società controllate sono conformi alle disposizioni dell'art.1 comma 725 e ss della L.296/2006 e dell'art.61 comma 12 del DL n.112/2008 convertito con la legge n.133/2008 nonché del DL n.138/2011 convertito con la legge n.148/2011 e successive modificazioni.

Per quanto riguarda STU Spa non è stato applicato alcun compenso per la direzione e coordinamento.

Per quanto riguarda i rapporti di direzione e coordinamento nei confronti delle controllate preme evidenziare che l'effetto economico-reddituale generato sui bilanci delle controllate trova una correlazione economica nel bilancio di Holding non tanto nel valore della produzione e conseguentemente nel margine lordo delle singole società quanto nelle rettifiche di valore delle attività finanziarie che sostanzializzano significativamente l'efficacia dell'azione del management.

I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'attività di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

- condivisione dei servizi comuni alle altre società del gruppo;
- strutturazione del coordinamento direzionale e operativo;
- gestione integrata con le altre società del gruppo delle attività di promozione e sponsorizzazione;

- messa a sistema delle eccellenze professionali di ciascuna società;
- rafforzamento del sistema di valorizzazione, razionalizzazione e equilibrio delle risorse umane;
- coordinamento e pianificazione finanziaria delle società.

L'attività delle controllate coordinata da Holding trova precisa evidenziazione nei bilanci e nelle relazioni sulla gestione delle stesse.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	3.023.359	3,23 %	1.845.266	1,99 %	1.178.093	63,84 %
Liquidità immediate	743.031	0,79 %	246.478	0,27 %	496.553	201,46 %
Disponibilità liquide	743.031	0,79 %	246.478	0,27 %	496.553	201,46 %
Liquidità differite	2.280.328	2,44 %	1.598.788	1,73 %	681.540	42,63 %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	2.273.123	2,43 %	1.589.940	1,72 %	683.183	42,97 %
Ratei e risconti attivi	7.205	0,01 %	8.848	0,01 %	(1.643)	(18,57) %
IMMOBILIZZAZIONI	90.543.561	96,77 %	90.752.959	98,01 %	(209.398)	(0,23) %
Immobilizzazioni immateriali	95.275	0,10 %	104.372	0,11 %	(9.097)	(8,72) %
Immobilizzazioni materiali	4.222.783	4,51 %	4.271.969	4,61 %	(49.186)	(1,15) %
Immobilizzazioni finanziarie	85.900.706	91,81 %	86.054.212	92,93 %	(153.506)	(0,18) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	324.797	0,35 %	322.406	0,35 %	2.391	0,74 %
TOTALE IMPIEGHI	93.566.920	100,00 %	92.598.225	100,00 %	968.695	1,05 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	5.936.415	6,34 %	5.986.008	6,46 %	(49.593)	(0,83) %
Passività correnti	1.940.067	2,07 %	1.825.599	1,97 %	114.468	6,27 %
Debiti a breve termine	1.940.003	2,07 %	1.825.526	1,97 %	114.477	6,27 %
Ratei e risconti passivi	64		73		(9)	(12,33) %
Passività consolidate	3.996.348	4,27 %	4.160.409	4,49 %	(164.061)	(3,94) %
Debiti a m/l termine	3.952.326	4,22 %	4.116.349	4,45 %	(164.023)	(3,98) %
Fondi per rischi e oneri	12.226	0,01 %	15.342	0,02 %	(3.116)	(20,31) %
TFR	31.796	0,03 %	28.718	0,03 %	3.078	10,72 %
CAPITALE PROPRIO	87.630.505	93,66 %	86.612.217	93,54 %	1.018.288	1,18 %

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Capitale sociale	81.643.400	87,26 %	81.643.400	88,17 %		
Riserve	3.218.816	3,44 %	2.278.720	2,46 %	940.096	41,26 %
Utile (perdita) dell'esercizio	2.768.289	2,96 %	2.690.097	2,91 %	78.192	2,91 %
TOTALE FONTI	93.566.920	100,00 %	92.598.225	100,00 %	968.695	1,05 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	97,13 %	95,78 %	1,41 %
Banche su circolante	113,56 %	183,03 %	(37,96) %
Indice di indebitamento	6,77 %	6,91 %	(2,03) %
Quoziente di indebitamento finanziario	6,57 %	6,53 %	0,61 %
Mezzi propri su capitale investito	93,66 %	93,54 %	0,13 %
Oneri finanziari su fatturato	48,30 %	49,38 %	(2,19) %

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	773.096	100,00 %	819.456	100,00 %	(46.360)	(5,66) %
- Consumi di materie prime	3.667	0,47 %	2.579	0,31 %	1.088	42,19 %
- Spese generali	794.104	102,72 %	891.608	108,80 %	(97.504)	(10,94) %
VALORE AGGIUNTO	(24.675)	(3,19) %	(74.731)	(9,12) %	50.056	(66,98) %
- Altri ricavi	294.696	38,12 %	349.455	42,64 %	(54.759)	(15,67) %
- Costo del personale	101.973	13,19 %	75.029	9,16 %	26.944	35,91 %
- Accantonamenti	157	0,02 %	1.078	0,13 %	(921)	(85,44) %
MARGINE OPERATIVO LORDO	(421.501)	(54,52) %	(500.293)	(61,05) %	78.792	(15,75) %
- Ammortamenti e svalutazioni	129.050	16,69 %	141.185	17,23 %	(12.135)	(8,60) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(550.551)	(71,21) %	(641.478)	(78,28) %	90.927	(14,17) %
+ Altri ricavi e proventi	294.696	38,12 %	349.455	42,64 %	(54.759)	(15,67) %
- Oneri diversi di gestione	30.012	3,88 %	25.285	3,09 %	4.727	18,69 %

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assolute	Variaz. %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	(285.867)	(36,98) %	(317.308)	(38,72) %	31.441	(9,91) %
+ Proventi finanziari	2.339.699	302,64 %	2.145.986	261,88 %	193.713	9,03 %
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	2.053.832	265,66 %	1.828.678	223,16 %	225.154	12,31 %
+ Oneri finanziari	(231.084)	(29,89) %	(232.091)	(28,32) %	1.007	(0,43) %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	1.822.748	235,77 %	1.596.587	194,83 %	226.161	14,17 %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie	883.895	114,33 %	992.801	121,15 %	(108.906)	(10,97) %
+ Proventi e oneri straordinari	(2)		(31)		29	(93,55) %
REDDITO ANTE IMPOSTE	2.706.641	350,10 %	2.589.357	315,98 %	117.284	4,53 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	(61.648)	(7,97) %	(100.740)	(12,29) %	39.092	(38,80) %
REDDITO NETTO	2.768.289	358,08 %	2.690.097	328,28 %	78.192	2,91 %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni %
R.O.E.	3,16 %	3,11 %	1,61 %
R.O.I.	(0,59) %	(0,69) %	(14,49) %
R.O.S.	(59,75) %	(67,51) %	(11,49) %
R.O.A.	(0,31) %	(0,34) %	(8,82) %
E.B.I.T. NORMALIZZATO	2.937.727,00	2.821.479,00	4,12 %
E.B.I.T. INTEGRALE	2.937.725,00	2.821.448,00	4,12 %

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

La capogruppo ha avuto durante tutto il trascorso esercizio un dipendente a tempo indeterminato.

Come per gli esercizi precedenti le figure dei Direttori Operativi delle controllate Amsefc Spa e Ferrara Tua Spa sono state comandate ad Holding per un miglior coordinamento operativo e quindi riaddebitati i relativi oneri alle società controllate di riferimento. Dall'01/11/2013 il Direttore Operativo di Amsefc Spa è stato assunto direttamente dalla società e non più comandato tramite la controllante Holding.

La capogruppo ha, inoltre, continuato ad avvalersi di supporti operativi di staff per tutte quelle funzioni tecnico-giuridico amministrative non presenti nella pianta organica, che come sopra precisato comprende un'unica dipendente dedicata.

L'organigramma del gruppo nell'anno 2013 conta complessivamente un numero medio di dipendenti pari a 210 unità.

Nel corso del 2013 sono stati attivati da Amsefc Spa, Amsef Srl, Ferrara Tua Spa e Afm Srl dei tirocini formativi a seguito dell'adesione di Holding Ferrara Servizi Srl e delle società 'operative' del gruppo al progetto di inserimento lavorativo a contrasto della crisi economica previsto dal Protocollo d'intesa firmato tra il Comune di Ferrara, l'Asp Azienda Servizi alla Persona di Ferrara, Holding Ferrara Servizi S.R.L., Provincia di Ferrara e Consorzio Impronte Sociali.

Tale progetto prevede l'inserimento di tirocinanti all'interno delle società del gruppo Holding per un periodo massimo di 6 mesi non ripetibili per la durata complessiva del progetto di 18 mesi con totale onere a carico della capogruppo Holding Ferrara Servizi Srl. Il progetto è partito alla fine del III trimestre 2013 ed ha coinvolto nel 2013 n.20 unità così suddivise:

- Ferrara Tua Spa: 2 tirocinanti
- Amsef Srl: 2 tirocinanti
- Afm Srl: 2 tirocinanti
- Amsefc Spa: 14 tirocinanti di cui 8 unità tramite il Consorzio Impronte Sociali.

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento.

In particolare si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le società consociate possono essere riassunti nelle tabelle sotto riportate.

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Rapporti con controllante

COMUNE DI FERRARA	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Crediti finanziari	0	0	0
Crediti commerciali	18.435	23.083	-4.648
Debiti finanziari	0	0	0
Debiti commerciali	0	0	0
Vendite	175.390	176.400	-1.010
Acquisti	0	0	0

Le voci sopra riportate sono relative alla locazione dell'immobile locato da Holding al Comune di Ferrara

Rapporti con imprese controllate

AMSEFC SPA	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Crediti finanziari	704.784	400.468	304.315
Crediti commerciali	126.853	189.572	-62.719
Debiti finanziari	302.236	246.110	56.126
Debiti commerciali	211.365	163.789	47.576
Vendite	219.612	278.546	-58.935
Acquisti	210.723	163.074	47.649

I crediti finanziari sono relativi al finanziamento fruttifero effettuato alla controllata Amsefc mentre i debiti finanziari sono relativi alla posizione ai fini IRES nei confronti della controllata per effetto dell'adesione al consolidato fiscale per il trasferimento al consolidato da parte della controllata della perdita fiscale, dell'agevolazione Ace, di parte del Rol disponibile e della quota 2013 dell'agevolazione per il risparmio energetico nonché per il rimborso dell'Ires anni 2007-2011 ai sensi del DL.201/2011.

I crediti commerciali si riferiscono al distacco da Holding del Direttore Operativo di Amsefc mentre i debiti commerciali si riferiscono al rimborso dei costi sostenuti per il personale distaccato presso Holding e per tirocini formativi ed al riaddebito delle spese per la sede aziendale.

Le vendite si riferiscono alle prestazioni di direzione, coordinamento e controllo esercitata nei confronti della Società, al compenso per l'Amministratore Unico ed al distacco alla controllata del Direttore Operativo mentre gli acquisti sono relativi al rimborso di personale distaccato ad Holding ed al riaddebito delle spese per la sede aziendale.

FERRARA TUA SPA	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Crediti finanziari	0	0	0
Crediti commerciali	163.500	154.369	9.131
Debiti finanziari	65.558	80.233	-14.675
Debiti commerciali	4.300	0	4.300
Vendite	251.500	243.031	8.470
Acquisti	4.300	0	4.300

I crediti commerciali si riferiscono al distacco da Holding del Direttore Operativo di Ferrara Tua.

I debiti finanziari sono relativi alla posizione ai fini IRES nei confronti della controllata per effetto dell'adesione al consolidato fiscale per il saldo dell'Ires anno 2013 e per il trasferimento al consolidato di parte del Rol disponibile nonché per il rimborso dell'Ires anni 2007-2011 ai sensi del DL.201/2011

I debiti commerciali e gli acquisti sono relativi al riaddebito per tirocini formativi.

Le vendite si riferiscono alle prestazioni di direzione, coordinamento e controllo esercitata nei confronti della Società, al compenso per l'Amministratore Unico ed al distacco alla controllata del Direttore Operativo.

AMSEF SRL	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Crediti finanziari	100.000	59.541	40.459
Crediti commerciali	0	0	0
Debiti finanziari	177.680	38.045	139.635
Debiti commerciali	130.997	152.549	-21.553
Vendite	40.000	40.000	0
Acquisti	133.497	154.894	-21.398

I crediti finanziari sono relativi a parte dei dividendi deliberati nel 2013 non ancora erogati mentre i debiti finanziari sono relativi alla posizione ai fini IRES nei confronti della controllata per effetto dell'adesione al consolidato fiscale per il saldo dell'Ires anno 2013 e per il trasferimento al consolidato di parte del Rol disponibile nonché per il rimborso dell'Ires anni 2007-2011 ai sensi del DL.201/2011 richiesto dalla controllante per effetto dell'adesione al consolidato fiscale.

I debiti commerciali sono relativi al rimborso per personale distaccato ad Holding e per tirocini formativi.

Le vendite si riferiscono alle prestazioni di direzione, coordinamento e controllo esercitata nei confronti della Società mentre gli acquisti sono relativi al rimborso di personale distaccato ad Holding e per tirocini formativi ed a canoni per assistenza informatica.

ACOSEA IMPIANTI SRL	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Crediti finanziari	104.315	249.848	-145.533
Crediti commerciali	0	0	0
Debiti finanziari	1.013.660	1.003.660	10.000
Debiti commerciali	0	0	0
Vendite	68.000	68.661	-661
Acquisti	10.000	932	9.068

I crediti finanziari sono relativi alla posizione ai fini IRES nei confronti della controllata per effetto dell'adesione al consolidato fiscale per il saldo dell'Ires anno 2013 mentre i debiti finanziari sono relativi al finanziamento effettuato ad Holding dalla controllata ed al rimborso dell'Ires anni 2007-2011 ai sensi del DL.201/2011 richiesto dalla controllante per effetto dell'adesione al consolidato fiscale.

Le vendite si riferiscono alle prestazioni di direzione, coordinamento e controllo esercitata nei confronti della Società ed al compenso per l'Amministratore Unico mentre gli acquisti sono relativi agli interessi addebitati per il finanziamento.

AFM SRL	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Crediti finanziari	0	0	0
Crediti commerciali	0	0	0
Debiti finanziari	22.763	0	22.763
Debiti commerciali	4.125	0	4.125
Vendite	20.000	0	20.000
Acquisti	4.125	0	4.125

I debiti finanziari sono relativi alla posizione ai fini IRES nei confronti della controllata per effetto dell'adesione al consolidato fiscale per il saldo dell'Ires anno 2013 e per il trasferimento al consolidato di parte del Rol disponibile.

I debiti commerciali e gli acquisti sono relativi al riaddebito alla controllante di costi sostenuti per tirocini formativi.

Le vendite si riferiscono alle prestazioni di direzione, coordinamento e controllo esercitate nei confronti della Società.

STU SPA	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Crediti finanziari	0	0	0
Crediti commerciali	0	0	0
Debiti finanziari	28.581	23.100	5.481
Debiti commerciali	0	0	0
Vendite	0	0	0
Acquisti	0	0	0

I debiti finanziari sono relativi ai decimi residui dell'aumento di capitale effettuato e non ancora versati nonché al compenso previsto dal regolamento del 'consolidato fiscale' per il trasferimento della perdita fiscale anno 2013.

Rapporti con imprese collegate

FERRARA FIERE SRL	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Crediti finanziari	0	0	0
Crediti commerciali	0	0	0
Debiti finanziari	0	0	0

Debiti commerciali	0	0	0
Vendite	0	0	0
Acquisti	20.000	20.000	0

Gli acquisti sono relativi a prestazioni commerciali effettuate dalla collegata nell'ambito della collaborazione avviata nei confronti di Holding.

3) Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

4) Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che la società non ha posseduto nel corso dell'esercizio azioni o quote della società controllante.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano ulteriori fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio se non quanto già evidenziato nella parte iniziale della presente Relazione.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di positiva continuità operativa rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Conclusioni

Alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, si invita ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano

Ferrara, 31/03/2014

Paolo Paramucchi, Amministratore Unico

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Sede Legale: VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 - FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese di: FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01708040389

Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 190825

Capitale Sociale sottoscritto €: 81.643.400,41 Interamente versato

Partita IVA: 01708040389

Societa' unipersonale

Relazione dell'Organo di Controllo

Bilancio ordinario al 31/12/2013

Premesso che, è stata attribuita all'Organo di controllo esclusivamente l'attività di vigilanza amministrativa, mentre la funzione di revisione legale dei conti è stata attribuita al Revisore Unico Rag.ra Donatella Fenocchio, nominata con l'Assemblea dei Soci del 14/11/2013, con la presente relazione si rende conto dell'operato per quanto riguarda la funzione di controllo legale.

Relazione all'assemblea dei soci ai sensi dell'art. 2429, comma 2 c.c. - Attività di vigilanza amministrativa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2013 è stata svolta l'attività di vigilanza prevista dall'art. 2403 del Codice Civile, secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2013, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Nota integrativa

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 2.768.289, il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici

Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamento
IMMOBILIZZAZIONI	90.218.764	90.430.553	211.789-
ATTIVO CIRCOLANTE	3.340.951	2.158.824	1.182.127
RATEI E RISCONTI	7.205	8.848	1.643-
TOTALE ATTIVO	93.566.920	92.598.225	968.695

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamento
PATRIMONIO NETTO	87.630.505	86.612.217	1.018.288
FONDI PER RISCHI E ONERI	12.226	15.342	3.116-
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	31.796	28.718	3.078
DEBITI	5.892.329	5.941.875	49.546-
RATEI E RISCONTI	64	73	9-
TOTALE PASSIVO	93.566.920	92.598.225	968.695

Conto Economico

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Scostamento
VALORE DELLA PRODUZIONE	773.096	819.456	46.360-
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	478.400	470.001	8.399
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.058.963	1.136.764	77.801-
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	285.867-	317.308-	31.441
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	2.706.641	2.589.357	117.284
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	61.648-	100.740-	39.092
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	2.768.289	2.690.097	78.192

Attività svolte dall'Organo di controllo nel corso dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio in esame si è vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nello specifico dell'operato si riferisce quanto segue:

- si sono ottenute dall'Organo amministrativo, con periodicità trimestrale, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- attraverso la raccolta di informazioni operata presso i responsabili della funzione organizzativa, si è vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, constatandone il suo concreto funzionamento. A tale riguardo non ci sono osservazioni particolari da riferire.
- non si è rilevata l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali, anche con riferimento a quelle svolte con società del gruppo o comunque con parti correlate.
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi.
- si è partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale, e non sono tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- nel corso dell'attività di vigilanza svolta, e sulla base delle informazioni ottenute, non sono state rilevate altre omissioni, fatti censurabili, irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la denuncia o la sola

menzione nella presente relazione.

- Per quanto sopra evidenziato l'Organo di controllo ritiene che l'esercizio sociale presenti nel complesso risultati in linea con le previsioni e con le valutazioni prospettiche esposte dall'Organo amministrativo.

Informativa sul Bilancio d'Esercizio

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2013, si riferisce quanto segue:

- ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, l'Organo di controllo attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità né costi di avviamento.
- si è vigilato sulla conformità dello stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali.
- si è verificata altresì l'osservanza della legge in relazione alla predisposizione delle Relazione sulla gestione.
- nel procedimento di stesura del bilancio l'Organo amministrativo non si è avvalso della disposizione di cui all'art. 2423, c. 4 del Codice Civile per quanto riguarda le deroghe concesse nella redazione dello stesso.
- il bilancio è conforme ai fatti aziendali ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni.
- Si attesta peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti di cui all'art. 2426 del Codice Civile e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della conservazione dell'integrità del patrimonio sociale.

Conclusioni

In considerazione di quanto evidenziato e tenendo conto delle informazioni ricevute dalla società, nulla osta all'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio chiuso al 31/12/2013, così come formulato dall'Organo Amministrativo.

Non sussistono peraltro osservazioni in merito alla proposta dell'Organo Amministrativo circa la destinazione del risultato d'esercizio.

Ferrara 9/04/2014

Il Collegio Sindacale

Salvatore Madonna, Presidente

Maurizia Del Carlo, Sindaco effettivo

Tiziana Davi, Sindaco effettivo

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Sede Legale: VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 - FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese di: FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01708040389

Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 190825

Capitale Sociale sottoscritto € 81.643.400,41 Interamente versato

Partita IVA: 01708040389

Societa' unipersonale

Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39

Bilancio ordinario al 31/12/2013

All'Assemblea dei Soci della HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.,

premesso che la revisione legale dei conti e' stata affidata al Collegio Sindacale sino al 13 novembre 2013, si è svolta la revisione legale dei conti del progetto di bilancio chiuso al 31/12/2013 .

La responsabilità della redazione del bilancio compete all'Organo Amministrativo della società; è del soggetto incaricato della revisione legale dei conti invece la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione legale dei conti. Tale giudizio è infatti il frutto dell'articolata attività di revisione legale dei conti, la quale si estrinseca nel compimento di più fasi successive tra le quali l'ultima è proprio l'emissione del giudizio sul bilancio e sulla sua attendibilità.

L'esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile. In conformità agli stessi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi o se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo.

Il procedimento di revisione ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Si ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del presente giudizio professionale.

Lo Stato patrimoniale e il Conto economico correttamente presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente. Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente si fa riferimento alla Relazione emessa dal Collegio Sindacale in riferimento a tale esercizio.

Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti si rileva, in via preliminare, che il progetto di bilancio predisposto dall'Organo Amministrativo corrisponde alle risultanze della contabilità sociale e che, per quanto riguarda la forma e il contenuto, gli schemi di Stato patrimoniale e di Conto economico sono stati redatti nel rispetto della vigente normativa e con l'applicazione dei criteri esposti dall'Organo Amministrativo.

La Nota integrativa, nel rispetto dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene informazioni sui criteri di valutazione e dettagliate informazioni sulle voci di bilancio.

La Relazione sulla gestione redatta dall'Organo Amministrativo ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile riferisce in maniera esauriente l'analisi sull'andamento della gestione nell'esercizio decorso.

In particolare, si riferisce quanto segue:

- in base agli elementi acquisiti in corso d'anno si può affermare che nella stesura del bilancio sono stati rispettati i principi di redazione stabiliti dal Codice Civile, ed in particolare il principio della prudenza nelle valutazioni ed il principio di competenza economica.
- i libri ed i registri societari messi a disposizione ed analizzati durante le verifiche periodiche sono stati tenuti secondo quanto previsto dalla normativa vigente; dalla verifica degli stessi si è constatata la regolare tenuta della contabilità sociale, nonché la corretta rilevazione delle scritture contabili e dei fatti caratterizzanti la gestione.
- i criteri adottati nella formazione del progetto di bilancio ed esposti nella Nota integrativa risultano conformi alle prescrizioni di cui all'art. 2423 del Codice Civile e pertanto consentono di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica della società.
- si può confermare che non si sono verificati casi eccezionali che imponessero di disapplicare singole norme di legge in ordine alla rappresentazione veritiera e corretta del bilancio (art. 2423 , 4° comma, del Codice Civile) o in ordine ai criteri di valutazione (art. 2423-bis, ultimo comma, del Codice Civile).
- in base agli elementi acquisiti e ai controlli effettuati si può affermare che sussiste il presupposto della continuità aziendale.

Per quanto sopra rappresentato, si attesta che, il progetto di bilancio dell'esercizio in esame nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico della società, in conformità alle norme ed ai principi contabili adottati per la formazione del bilancio.

In conformità a quanto richiesto dalla legge, si è verificata la coerenza delle informazioni fornite nella relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio.

Si attesta che la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio.

Ferrara, 9/04/2014

Il Revisore

Donatella Fenocchio, Revisore