

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

SOCIETA' UNIPERSONALE

Sede legale: VIA BORSO N.1 FERRARA (FE)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA
C.F. e numero iscrizione: 01708040389
Iscritta al R.E.A. n. FE 190825
Capitale Sociale sottoscritto € 85.117.400,41 Interamente versato
Partita IVA: 01708040389
Societa' unipersonale

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2020

Nella Nota integrativa sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2020; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, si forniscono le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

L'anno 2020 è stato fortemente influenzato dall'emergenza epidemiologica da Covid-19 e la società è stata principalmente impegnata nell'attività di direzione, controllo e coordinamento delle società del gruppo non solo di carattere giuridico-amministrativo ma anche di gestione dell'organizzazione per garantire la sicurezza dei lavoratori dal punto di vista sanitario.

In corso d'anno si è registrato un cambio nella figura del Direttore Generale di Holding Ferrara Servizi e di Ferrara Tua, dal Dott. Giovanni Lenzerini – in aspettativa non retribuita dal 7/01/2020 per l'accettazione dell'incarico di Dirigente del Settore Restauro Cultura Commercio e Promozione Economica e Turistica presso il Comune di Carpi - all'Ing. Fulvio Rossi, assunto in data 1/05/2020 a seguito di selezione pubblica per titoli e colloquio con incarico a tempo determinato di durata biennale eventualmente rinnovabile per ulteriori due anni.

In data 16/12/2020 l'Assemblea dei Soci ha approvato la Convenzione-Quadro tra le Pubbliche Amministrazioni socie per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società SIPRO S.P.A., contenente le disposizioni inerenti al Comitato di Indirizzo e Controllo.

Con verbale del Consiglio di Amministrazione in data 19/11/2020, ratificato dal Socio Unico Comune di Ferrara in data 16/12/2020, si è provveduto alla rinuncia del credito vantato dalla società nei confronti della collegata Ferrara Fiere Congressi Srl per il finanziamento soci (€ 268.540,08 compresi i relativi interessi maturati) in conto copertura perdite per € 257.969,14 ed il versamento dell'importo aggiuntivo di € 11.429,06 per la ricostituzione del capitale sociale con sottoscrizione in capo ad Holding di una quota corrispondente al 22% del nuovo capitale sociale.

Con verbale di Assemblea Straordinaria redatto dal Notaio Dott. Francesco Leoni in data 16/12/2020 è stata approvata la modifica dell'articolo 2 delle Norme sul funzionamento della società ai sensi di quanto previsto dall'art.16 comma 3 del D.Lgs. n.175/2016, come richiesto dal Socio Unico Comune di Ferrara a seguito di rilievo da parte dell'ANAC sul rispetto del requisito dell'attività prevalente.

Si è provveduto inoltre in data 28/12/2020 alla nomina del DPO (Data Protection Officer - Responsabile per la Protezione dei Dati) per Holding e per tutte le società controllate per la durata di un anno con decorrenza 1/1/2021.

Con riferimento all'emergenza epidemiologica da Covid-19 le società appartenenti al Gruppo Holding svolgono attività che rientrano nelle categorie che non hanno subito chiusure forzate, ad esclusione del settore parcheggi di Ferrara Tua Srl che ha registrato l'azzeramento dei ricavi per i due mesi in cui è rimasta in vigore l'ordinanza del Sindaco di gratuità delle strisce blu, e che comunque nell'anno è risultato il settore che ha subito il calo di fatturato più importante.

In ossequio ai vari Dpcm che si sono succeduti e al Protocollo Condiviso di regolazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro, alle linee guida interpretative della Regione per il protocollo succitato e alla normativa via via pubblicata, già nella primissima fase dell'emergenza la società ha provveduto ad emanare circolari aziendali informative destinate a tutto il personale di Holding e delle controllate con allegate le disposizioni ministeriali.

Si è provveduto a schermare immediatamente le postazioni del front office parcheggi e degli uffici di Polizia Mortuaria, contingentando l'accesso ai locali, oltre naturalmente a tutti i front office delle farmacie.

Fin dal primo giorno di emergenza si è provveduto all'approvvigionamento di tutti i supporti (gel mani, disinfettanti, mascherine, guanti, ecc.) per la sicurezza dei dipendenti e la salubrità dei luoghi di lavoro che sono stati distribuiti ai dipendenti e messi a disposizione degli utenti. E' stata affissa la cartellonistica informativa come previsto dalla normativa.

Si è provveduto a dare comunicazione attraverso i nostri canali ufficiali delle variazioni degli orari del servizio degli uffici.

Si è provveduto ad incontrare le Organizzazioni Sindacali, le Rsu aziendali e l'RSPP per confrontarsi sulle misure necessarie per la salvaguardia della salute dei dipendenti, degli utenti e la pulizia dei luoghi di lavoro. E' stato integrato il Documento di Valutazione dei Rischi prevedendo il rischio biologico da Covid-19.

Dalla data del 17/3/2020 per tutto il personale amministrativo di Holding, Ferrara Tua, AFM e Amsef ha trovato applicazione il lavoro agile semplificato (c.d. smart work) con possibilità di proroga per chi ne avesse necessità.

Le Farmacie hanno sempre operato a battenti aperti, con tutti i supporti di sicurezza del caso, con particolari limitazioni all'ingresso per gli utenti e le raccomandazioni di rispettare tutte le norme di sicurezza.

E' stato normato l'accesso agli spogliatoi per il personale operativo.

Particolari attenzioni sono state poste in essere per la sanificazione dei locali; sono assicurate le pulizie e la sanificazione giornaliera di tutti i locali ove è presente il nostro personale.

E' stato istituito, come previsto dalla normativa, il Comitato con le rappresentanze sindacali e il responsabile della sicurezza per monitorare gli adempimenti da eseguire.

Come da ordinanza sindacale, dal 18/3/2020 si è provveduto alla chiusura dei cimiteri e alla gratuità dei parcheggi fino al 17/5/2020, mentre i lavori di manutenzione del verde pubblico non hanno subito interruzioni. Tutte le comunicazioni all'utenza sono state pubblicate sul sito aziendale e comunicate a mezzo stampa.

Si è provveduto a stipulare una assicurazione a copertura sanitaria del rischio da Covid-19 per tutti i dipendenti di Holding, Ferrara Tua e AFM, attraverso il broker assicurativo aziendale AON Spa.

E' stato attuato tutto quanto possibile per mettere i dipendenti nelle condizioni di lavorare in sicurezza e sono stati effettuati tutti gli investimenti necessari per garantire la sicurezza dei lavoratori, introducendo precisi protocolli di comportamento (distanziamento sociale, utilizzo di mascherine e gel, percorsi di accesso e uscita, per utenti e fornitori, protezioni e barriere fisiche, ecc.), integralmente recepiti ed attualmente in vigore.

Per quanto riguarda il management del Gruppo, oltre all'avvicendamento nel ruolo di Direttore Generale di Holding e Ferrara Tua, in data 10/11/2020 è stata nominata la nuova Direttrice di AFM Srl, a seguito di selezione pubblica per titoli e colloquio, in sostituzione del dirigente distaccato, rientrato in AMI Ferrara. E' inoltre cessato in data 30/04/2020 il rapporto di lavoro con un dirigente di Ferrara Tua Srl.

Con riferimento alla controllata Ferrara Tua Srl, in data 3/12/2020 è stata pubblicata dal Comune di Ferrara, in veste di centrale di committenza, la procedura di gara aperta per l'affidamento del servizio di manutenzione del Verde Pubblico, Giochi ed Arredi del Comune di Ferrara. È prevista con durata base triennale (formula "3 + 2") e strutturata sulla base della proposta migliorativa avanzata dalla società – approvata in data 17/11/2020 con orientamento di Giunta Comunale – in merito all'organizzazione e gestione del Verde Pubblico, con l'obiettivo di garantire un sensibile innalzamento del livello qualitativo del servizio.

Con delibera del Consiglio Comunale in data 21/12/2020 è stato approvato il nuovo contratto di servizio tra Comune di Ferrara e AFM Srl per la gestione delle farmacie comunali per la durata di anni 5 con decorrenza 1/01/2021, valutando positivamente la congruità dell'offerta economica presentata dall'Organo Amministrativo della società, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di efficacia e di qualità del servizio nonché di ottimale impiego di risorse pubbliche.

Attività di direzione e coordinamento

Come noto la Società è società unipersonale del Comune di Ferrara ed a sua volta attua, affiancando ed integrando l'attività del Comune medesimo, nei confronti delle proprie controllate attività di direzione e coordinamento e specificatamente per le seguenti Società:

- Ferrara Tua Srl (nata dalla fusione di Amsefc Spa e Ferrara T.U.A. Spa)
- Amsef Srl
- Acosea Impianti Srl
- AFM Srl.

Per ottimizzare l'azione di governance e rinforzare il ruolo della controllante sulle controllate, Holding ha assunto l'incarico di Amministratore Unico in alcune tra le principali società del gruppo ed in particolare:

- Ferrara Tua Srl

- AFM Srl

Al di là dell'onere delle procure di firma, le poste di riaddebito alle controllate degli oneri relativi all'attività di direzione e coordinamento che hanno influenzato i bilanci delle controllate possono essere così riassunti:

Controllate	Compenso per Management Fee	Compenso per Amministratore Unico	Totale
FERRARA TUA SRL	140.000	28.000	168.000
ACOSEA IMPIANTI SRL	50.000	-	50.000
AMSEF SRL	40.000	-	40.000
AFM SRL	40.000	14.000	54.000
Totale	270.000	42.000	312.000

E' stato possibile mantenere la definizione degli importi sopra evidenziati in quanto la società nel corso degli anni si è avvalsa di una struttura operativa efficace e flessibile solo parzialmente impostata su costi fissi.

I compensi degli amministratori della Società e delle società controllate, già conformi alle disposizioni dell'art.1 comma 725 e ss della L.296/2006 e dell'art.61 comma 12 del DL n.112/2008 convertito con la legge n.133/2008 nonché del DL n.138/2011 convertito con la legge n.148/2011 e successive modificazioni, sono stati ridotti ai sensi del DL 95/2012 con decorrenza dall'01/01/2015.

Preme, inoltre, evidenziare che la parte di utile derivante dalle rettifiche di valore delle attività finanziarie e precisamente la quota parte di utile delle società controllate imputato a bilancio per effetto della valutazione delle partecipazioni controllate con il metodo del patrimonio netto è utile disponibile alla distribuzione solo per la parte effettivamente liquidata dalle controllate alla Holding stessa.

I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'attività di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

- condivisione dei servizi comuni alle altre società del gruppo;
- strutturazione del coordinamento direzionale e operativo;
- gestione integrata con le altre società del gruppo delle attività di promozione e sponsorizzazione;
- messa a sistema delle eccellenze professionali di ciascuna società;
- rafforzamento del sistema di valorizzazione, razionalizzazione e equilibrio delle risorse umane;
- coordinamento e pianificazione finanziaria delle società;
- fiscalità consolidata di gruppo.

L'attività delle controllate coordinata da Holding trova precisa evidenziazione nei bilanci e nelle relazioni sulla gestione delle stesse e sostanzializza un'attività di controllo integrato con le funzioni direttamente assolve dal Comune Socio.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	4.030.824	3,79%	4.183.284	3,97%	-152.460	-3,64%
Liquidità immediate	2.308.228	2,17%	2.483.550	2,36%	-175.322	-7,06%
Disponibilità liquide	2.308.228	2,17%	2.483.550	2,36%	-175.322	-7,06%
Liquidità differite	1.722.596	1,62%	1.699.734	1,61%	22.862	1,35%
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	499.145	0,47%	733.370	0,70%	-234.225	-31,94%
Crediti immobilizzati a breve termine	1.212.737	1,14%	907.456	0,86%	305.281	33,64%
Ratei e risconti attivi	10.714	0,01%	58.908	0,06%	-48.194	-81,81%
IMMOBILIZZAZIONI	102.363.115	96,21%	101.174.188	96,03%	1.188.927	1,18%
Immobilizzazioni immateriali	38.293	0,04%	50.850	0,05%	-12.557	-24,69%
Immobilizzazioni materiali	8.315.056	7,82%	8.557.128	8,12%	-242.072	-2,83%
Immobilizzazioni finanziarie	94.009.766	88,36%	92.503.081	87,80%	1.506.685	1,63%
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	0	0,00%	63.129	0,06%	-63.129	-100,00%
TOTALE IMPIEGHI	106.393.939	100,00%	105.357.472	100,00%	1.036.467	0,98%

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	6.772.441	6,37%	7.537.660	7,15%	-765.219	-10,15%
Passività correnti	786.233	0,74%	1.136.672	1,08%	-350.439	-30,83%
Debiti a breve termine	785.494	0,74%	1.135.887	1,08%	-350.393	-30,85%
Ratei e risconti passivi	739	0,00%	785	0,00%	-46	-5,86%
Passività consolidate	5.986.208	5,63%	6.400.988	6,08%	-414.780	-6,48%
Debiti a m/l termine	5.822.559	5,47%	6.364.583	6,04%	-542.024	-8,52%
Fondi per rischi e oneri	132.243	0,12%	7.110	0,01%	125.133	1759,96%
TFR	31.406	0,03%	29.295	0,03%	2.111	7,21%
CAPITALE PROPRIO	99.621.498	93,63%	97.819.812	92,85%	1.801.686	1,84%
Capitale sociale	85.117.400	80,00%	85.117.400	80,79%	0	0,00%
Riserve	11.585.256	10,89%	10.205.545	9,69%	1.379.711	13,52%
Utile (perdita) dell'esercizio	2.918.842	2,74%	2.496.867	2,37%	421.975	16,90%
TOTALE FONTI	106.393.939	100,00%	105.357.472	100,00%	1.036.467	0,98%

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	96,18%	95,88%	0,31%
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	226,71%	210,03%	7,94%
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	0,07	0,08	-12,50%
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,07	0,08	-12,50%
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	93,63%	92,85%	0,84%
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	42,04%	39,95%	5,23%
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	512,68%	368,03%	39,30%
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	-2.741.616	-3.291.247	16,70%
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire			

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,97	0,97	0,00%
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	3.244.591	3.109.741	4,34%
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	1,03	1,03	0,00%
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	3.244.591	3.046.612	6,50%
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	3.244.591	3.046.612	6,50%
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide +	511,31%	368,03%	38,93%

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	626.886	100,00%	639.908	100,00%	-13.022	-2,03%
- Consumi di materie prime	0	0,00%	359	0,06%	-359	-100,00%
- Spese generali	678.244	108,19%	669.947	104,69%	8.297	1,24%
VALORE AGGIUNTO	-51.358	-8,19%	-30.398	-4,75%	-20.960	-68,95%
- Altri ricavi	125.328	19,99%	134.974	21,09%	-9.646	-7,15%
- Costo del personale	180.134	28,73%	220.065	34,39%	-39.931	-18,15%
MARGINE OPERATIVO LORDO	-356.820	-56,92%	-385.437	-60,23%	28.617	7,42%
- Ammortamenti e svalutazioni	255.649	40,78%	194.072	30,33%	61.577	31,73%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	-612.469	-97,70%	-579.509	-90,56%	-32.960	-5,69%
+ Altri ricavi	125.328	19,99%	134.974	21,09%	-9.646	-7,15%
- Oneri diversi di gestione	172.301	27,49%	126.169	19,72%	46.132	36,56%
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	-659.442	-105,19%	-570.704	-89,19%	-88.738	-15,55%
+ Proventi finanziari	2.434.650	388,37%	2.434.124	380,39%	526	0,02%
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	1.775.208	283,18%	1.863.420	291,20%	-88.212	-4,73%
+ Oneri finanziari	-210.773	-33,62%	-201.703	-31,52%	-9.070	-4,50%
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	1.564.435	249,56%	1.661.717	259,68%	-97.282	-5,85%
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	1.274.464	203,30%	665.116	103,94%	609.348	91,62%
REDDITO ANTE IMPOSTE	2.838.899	452,86%	2.326.833	363,62%	512.066	22,01%
- Imposte sul reddito dell'esercizio	-79.943	-12,75%	-170.033	-26,57%	90.090	52,98%
REDDITO NETTO	2.918.842	465,61%	2.496.866	390,19%	421.976	16,90%

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	2,93%	2,55%	14,90%
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	-0,58%	-0,55%	-5,45%
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	-0,62%	-0,54%	-14,81%
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria)]	3.049.672	2.528.536	20,61%
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

La capogruppo al 31/12/2020 conta tre dipendenti effettivi: due impiegati a tempo indeterminato e il Direttore Generale, assunto in data 1/05/2020 a tempo determinato per due anni (rinnovabili di altri due) in sostituzione del Direttore Generale in aspettativa non retribuita dalla data del 7/01/2020.

E' inoltre stabilito che Holding Ferrara Servizi rimborsi a Ferrara Tua Srl il 50% del costo sostenuto per il Quadro che svolge la mansione di Responsabile Amministrativo per entrambe le società.

La capogruppo ha inoltre continuato ad avvalersi di qualificati supporti operativi esterni per tutte quelle funzioni tecnico-giuridico amministrative non presenti nella propria pianta organica, consentendo un significativo contenimento dei costi.

L'organigramma del gruppo nell'anno 2020 conta complessivamente un numero medio di dipendenti pari a 215 unità.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento.

In particolare si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le suddette società possono essere riassunti come evidenziato nelle tabelle sotto riportate.

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato

Crediti verso le consociate iscritti nelle Immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione assoluta
verso imprese controllate	1.212.737	907.456	305.281
verso imprese collegate	-	0	0
Totale	1.212.737	907.456	305.281

Trattasi di crediti verso imprese controllate e collegate per finanziamenti fruttiferi effettuati per temporanee esigenze di liquidità.

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione assoluta
verso imprese controllate	429.469	386.780	42.689
verso controllanti	36.133	19.477	16.656
Totale	465.502	406.257	59.345

I crediti verso controllate sono relativi al management fee, spese per assicurazioni e franchigie sostenuti per conto delle controllate, al canone di locazione per l'immobile di Borgoricco ed al saldo Ires anno 2020 a seguito di adesione al consolidato.

I crediti verso controllanti sono relativi alla locazione dell'immobile di proprietà di Via Maverna e alla fattura emessa al Comune di Ferrara per il riaddebito dei costi legati alla fornitura e allestimento degli alberi di natale collocati in zona Grattacielo, Acquedotto e Piazza Verdi.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto precisato in nota integrativa.

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione assoluta
debiti verso imprese controllate	88.039	497.331	(409.291)
debiti verso controllanti	1.000	132	868
Totale	89.039	497.463	(408.424)

I debiti verso società controllate sono relativi principalmente al riaddebito per l'anno 2020 del 50% del costo di un Quadro e debiti delle controllate a seguito dell'adesione al regime del consolidato fiscale nazionale.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto precisato in nota integrativa.

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di continuità rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, considerando l'emergenza sanitaria tutt'ora in corso.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Conclusioni

Alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, si invita:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Ferrara, 20/04/2021

Il Consiglio di Amministrazione

Luca Cimorelli, Presidente

Silvia Vantaggiato, Consigliere

Giacomo Caniato, Consigliere

Ai Signori Soci della

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L. SOCIETÀ UNIPERSONALE

Sede Legale: VIA BORSO N.1 - FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese di: FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01708040389

Iscritta al R.E.A. di FERRARA al n. 190825

Partita I.V.A.: 01708040389

Società unipersonale del Comune di Ferrara

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020

Premesso che, a norma dello Statuto sociale vigente, nella Vostra società è stata attribuita all'Organo di controllo esclusivamente l'attività di vigilanza amministrativa, mentre la funzione di revisione legale dei conti è stata attribuita al Dott. Vittorio Poltronieri, nominato con l'Assemblea dei Soci del 15/03/2019 fino alla data di approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, con la presente relazione si rende conto dell'operato per quanto riguarda la funzione di controllo legale.

Relazione all'assemblea dei soci ai sensi dell'art. 2429, comma 2 c.c. - Attività di vigilanza amministrativa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2020 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. La presente relazione, per quanto opportuno, si conforma al modello elaborato e proposto dal citato CNDCEC.

Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale

- Conto economico
- Rendiconto finanziario
- Nota integrativa

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 2.918.842,00, il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici

Stato Patrimoniale:

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione
IMMOBILIZZAZIONI	103.575.852	102.018.515	1.557.337
ATTIVO CIRCOLANTE	2.807.373	3.280.049	-472.676
RATEI E RISCONTI	10.714	58.908	-48.194
TOTALE ATTIVO	106.393.939	105.357.472	1.036.467

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione
PATRIMONIO NETTO	99.621.498	97.819.812	1.801.686
FONDI PER RISCHI E ONERI	132.243	7.110	125.133
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	31.406	29.295	2.111
DEBITI	6.608.053	7.500.470	-892.417
RATEI E RISCONTI	739	785	-46
TOTALE PASSIVO	106.393.939	105.357.472	1.036.467

Conto Economico:

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	501.400	504.934	-3.534
VALORE DELLA PRODUZIONE	626.886	639.909	-13.023
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.286.328	1.210.612	75.716
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	659.442-	570.703-	-88.739
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	2.838.899	2.326.834	512.065

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	79.943	170.033	-90.090
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	2.918.842	2.496.867	421.975

Nel corso dell'esercizio in esame si è vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nello specifico dell'operato si riferisce quanto segue:

- I criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31/12/2020 non si discostano dai quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.
- Non sono giunte, da parte degli organismi di vigilanza delle società controllate, segnalazioni circa fatti o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.
- Abbiamo preso visione della relazione dell'organismo di vigilanza da cui non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.
- Costante è stato il confronto e lo scambio di informazioni con il professionista titolare dell'incarico di revisione legale dei conti – dott. Vittorio Poltronieri – in esito ai quali non si sono raccolte segnalazioni che debbano essere riportate alla vostra attenzione.
- Si sono ottenute dall'Organo amministrativo così come dal Direttore Generale, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società e, in base a quanto portato a nostra conoscenza, dalle controllate. In base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo partecipato alle riunioni degli organi societari (in specie consigli di amministrazione e assemblee dei soci) – tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento – e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né abbiamo individuato operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse oppure tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- Abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali: a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Non sono pervenute denunce dai Soci ex art. 2408 del Codice Civile.
- Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.
- Nel corso dell'attività di vigilanza svolta, come sopra descritta, e sulla base delle informazioni ottenute, non sono state rilevate omissioni, fatti censurabili, irregolarità o, comunque, fatti significativi tali da richiederne la denuncia o la sola menzione nella presente relazione.
- Nel corso dell'esercizio la Società ha operato la sostituzione del Direttore Generale di Holding Ferrara Servizi e di Ferrara Tua: il Dott. Giovanni Lenzerini – in aspettativa non retribuita dal 7/01/2020 e attualmente Dirigente del Settore Restauro Cultura Commercio e Promozione Economica e Turistica presso il Comune di Carpi – è stato sostituito dall'Ing. Fulvio Rossi, assunto in data 1/05/2020 a seguito di selezione pubblica per titoli e colloquio, con incarico a tempo determinato di durata biennale (eventualmente rinnovabile per un ulteriore biennio).
- Nel corso dell'esercizio, a seguito della diffusione della pandemia da COVID-19, la società ha operato in linea con le disposizioni normative e le indicazioni delle autorità sanitarie. In specie, nel corso dell'anno MMI ha scelto di sospendere o rallentare alcune delle attività in corso, ricorrendo, ove possibile, a forme di telelavoro ed eliminando le occasioni di promiscuità e quindi i rischi di diffusione del contagio. Così facendo sono stati implementati efficientemente processi e procedure di gestione dell'emergenza, per garantire il contenimento e la prevenzione alla diffusione del virus negli ambienti di lavoro;
È stato tuttavia necessario temperare tali misure rispettando, al tempo stesso, l'esigenza di garantire lo svolgimento dei servizi base, essenziali per l'ordinato svolgimento della vita civile delle Comunità, seppure in un momento così complicato.
- Le criticità legate alla diffusione del COVID-19 su molti settori di attività hanno certamente comportando effetti, anche piuttosto pesanti, per tutto l'esercizio 2020 e stanno perdurando nel primo scorcio dell'esercizio 2021. Allo stato, tra l'altro, non è dato sapere per quanto tempo perdureranno e in che misura si manifesteranno. Sicuramente, si tratta di eventi di impatto considerevole che hanno condizionato, talvolta anche in modo sensibile, i risultati di alcune delle società controllate e, indirettamente, per una certa quota anche quelli della Società.

In prospettiva, riteniamo che tali effetti depressivi si manifesteranno, sia pure in misura non omogenea, anche nei conti dell'esercizio 2021 delle aziende partecipate e quindi, in ultima istanza, anche su quello di Holding Ferrara Servizi.

È innegabile che redigere piani previsionali, in questa fase assolutamente unica e straordinaria, presenta margini di incertezza piuttosto pronunciati: come si accennava, in questo momento non è possibile avere una adeguata consapevolezza in merito al perdurare dello stato di emergenza sanitaria, a livello nazionale ed internazionale, e quindi anche sulla portata delle ricadute economico-finanziarie sul sistema delle società facenti capo al "Gruppo Holding".

La considerazione della situazione testé descritta, imporrebbe al Collegio sindacale un atteggiamento massimamente prudente nella formulazione di un giudizio sulla continuità aziendale.

Cionondimeno, il Collegio sindacale, sulla scorta delle attività svolte, delle verifiche effettuate e delle informazioni raccolte, ritiene, allo stato dei fatti, di poter comunque esprimere un giudizio positivo sulla continuità aziendale, fondato sulle ragionevoli attese di ricavi futuri, sulla solidità della condizione finanziaria complessiva del gruppo e sulla congrua consistenza del capitale di rischio.

Osservazioni in ordine al bilancio

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020, si riferisce quanto segue:

- Ai sensi dell'art. 2426 n. 5 e 6 del Codice Civile, l'Organo di controllo attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di impianto e ampliamento, costi di sviluppo o di avviamento.
- Si è vigilato sulla conformità dello stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali.
- Si è verificata altresì l'osservanza della legge in relazione alla predisposizione delle Relazione sulla gestione.
- Nel procedimento di stesura del bilancio l'Organo amministrativo non si è avvalso della disposizione di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice Civile per quanto riguarda le deroghe concesse nella redazione dello stesso.
- Il bilancio è conforme ai fatti aziendali noti al Collegio sindacale ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni.
- Si attesta peraltro di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della conservazione dell'integrità del patrimonio sociale.

- In ultimo, il Collegio precisa che, in considerazione della deroga contenuta nell'art. 106, comma primo, del D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27 e successive integrazioni, l'Assemblea ordinaria dei Soci per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

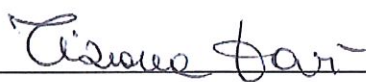
Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

In considerazione di quanto evidenziato e tenendo conto delle informazioni ricevute dalla Società, nulla osta all'approvazione, da parte dell'Assemblea dei Soci, del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020, così come formulato dall'Organo Amministrativo.

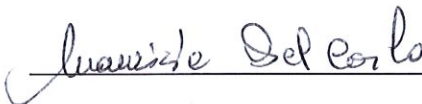
Ferrara, addì 3 maggio 2021.

Il Collegio Sindacale:

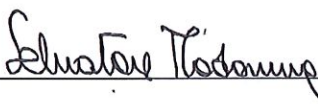
Tiziana Davì, Sindaco effettivo



Maurizia Del Carlo, Sindaco effettivo



Salvatore Madonna, Presidente



*All'Assemblea di Soci di
HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.
SOCIETÀ UNIPERSONALE
Via Borso, 1
44121 Ferrara (FE)
Partita Iva 01708040389*

**Relazione del Revisore indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n. 39**

Egregi Signori Soci,

Giudizio

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Holding Ferrara Servizi S.r.l. Società Unipersonale, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e della nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione, incluse le disposizioni dell'art. 38-quater del D.L. 19 maggio 2020, n. 34 ("Decreto Rilancio"), come convertito con modifiche dalla L. 17 luglio 2020 n. 77, già prevista dall'art. 7 del D.L. 8 aprile 2020, n. 23 ("Decreto Liquidità"), convertito dalla L. 5 giugno 2020, n. 40.



Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *“Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio”* della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell’ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità degli Amministratori per il bilancio e del Collegio Sindacale per il bilancio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un’entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio, per l’appropriatezza dell’utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l’interruzione dell’attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell’informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d’esercizio

I miei obiettivi sono l’acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l’emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti

o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), ho esercitato il giudizio professionale e ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione legale volontaria. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

Ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 4, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Holding Ferrara Servizi S.r.l. Società Unipersonale sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Holding Ferrara Servizi S.r.l. Società Unipersonale al 31 dicembre 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio della Holding Ferrara Servizi S.r.l. Società Unipersonale al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

Al riguardo, nella redazione della presente relazione lo scrivente ha altresì tenuto conto delle criticità connesse alla diffusione del virus "COVID-19" nel corso dell'anno 2020 ed alla complessiva pandemia sanitaria che, su molti settori di attività così come su alcune società controllate, continuano a comportare effetti significativi anche nel corso del presente 2021. È evidente che le valutazioni, anche prospettiche, sull'impatto numerario di tali eccezionali eventi – tuttora, comunque, impossibili da quantificare – si manifesteranno nei prossimi bilanci sia delle società partecipate da Holding Ferrara Servizi S.r.l. Società Unipersonale, così come pure si rifletteranno – per estensione – in quello della stessa Società oggetto della presente revisione.

In tal senso, pertanto, redigere piani previsionali presenta elevati margini di incertezza, non potendo ad oggi ragionevolmente determinare la portata delle ricadute economico-finanziarie sulle società del "Gruppo Holding".

Pertanto, considerato tutto quanto testé esposto, a mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio della Holding Ferrara Servizi S.r.l. Società Unipersonale al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Ferrara, 03 maggio 2021

Vittorio Poltronieri, Revisore

