

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

SOCIETA' UNIPERSONALE

Sede legale: VIA BORSO N.1 FERRARA (FE)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA
C.F. e numero iscrizione: 01708040389
Iscritta al R.E.A. n. FE 190825
Capitale Sociale sottoscritto € 85.117.400,41 Interamente versato
Partita IVA: 01708040389
Societa' unipersonale

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2021

Nella Nota integrativa sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2021; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, si forniscono le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

L'anno 2021 è stato caratterizzato dal consolidamento e dal rafforzamento delle azioni intraprese nell'anno 2020 per contrastare le conseguenze derivanti dall'emergenza epidemiologica da Covid-19 e la società è stata fortemente impegnata nell'attività di direzione, controllo e coordinamento delle società del gruppo sia di carattere giuridico-amministrativo che organizzativo per garantire la continuità dei servizi all'utenza e la sicurezza dei lavoratori.

L'Assemblea dei Soci del 7/6/2021 ha nominato il nuovo Consigliere dott.ssa Laura Zaramella al posto del Consigliere Giacomo Caniato che ha rassegnato le dimissioni per motivi personali.

In data 20/05/2021 è stato nominato il nuovo Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/2001 nella persona dell'Avv. Francesco Fersini.

Con delibera del 28/12/2021 il Consiglio di Amministrazione di Holding ha nominato l'Avv. Marco De Nunzio quale DPO di Holding Ferrara Servizi per la durata di tre anni a decorrere dall'1/1/2022 e scadenza 31/12/2024 e parimenti ha designato lo stesso quale DPO delle società controllate, sempre per la durata di tre anni con decorrenza dal 1/1/2022 e scadenza 31/12/2024.

L'Assemblea dei Soci del 18/03/2021 ha approvato il nuovo *'Contratto di Sindacato di Voto e di Disciplina dei Trasferimenti Azionari'* tra i soci pubblici di Hera Spa per il periodo 01/07/2021-30/06/2024, condividendo i contenuti della delibera del Consiglio Comunale di Ferrara del 1/03/2021 Prot. Gen.12887/2021, e dando mandato al Presidente di procedere con la sottoscrizione degli stessi.

Ottenuto il parere positivo da parte del Socio Unico Comune di Ferrara, in data 5/10/2021 è stato sottoscritto l'atto di acquisizione da parte di Holding Ferrara Servizi Srl della quota pari allo 0,05% del capitale sociale di Ferrara Tua Srl dal Comune di Vigarano Mainarda. al prezzo di € 2.342,69 corrispondente al valore del patrimonio netto del bilancio al 31/12/2020, a seguito della Delibera di Giunta del 28/9/2021 con la quale il Comune di Ferrara ha dato espressa rinuncia al diritto di prelazione di cui all'art.9 dello Statuto di Ferrara Tua Srl.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il "Regolamento per l'erogazione di contributi e sponsorizzazioni" a valere sulle società del Gruppo Ferrara Tua Srl, AFM Srl e Amsef Srl.

Per quanto riguarda invece gli adempimenti relativi alla tenuta della contabilità di Holding Ferrara Servizi Srl, per motivi legati all'organizzazione del reparto amministrativo di Ferrara Tua che nel 2020 ha effettuato tale attività, è stata di nuovo esternalizzata e affidata allo Studio della Rag. Lorella Zanella.

Con riferimento all'emergenza epidemiologica da Covid-19, le società appartenenti al Gruppo Holding hanno continuato ad operare a pieno regime, in ossequio ai vari DPCM che si sono succeduti e al Protocollo Condiviso di regolazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro, alle linee guida interpretative della Regione per il protocollo succitato e alla normativa via via pubblicata, oltre ad emanare circolari aziendali informative destinate a tutto il personale di Holding e delle controllate con allegate le procedure da seguire.

Particolari attenzioni sono state poste in essere per la sanificazione dei locali; sono state assicurate le pulizie e la sanificazione giornaliera di tutti i locali ove è stato presente il nostro personale.

E' stato attuato tutto quanto possibile per mettere i dipendenti nelle condizioni di lavorare in sicurezza e sono stati effettuati tutti gli investimenti necessari per garantire la sicurezza dei lavoratori, introducendo precisi protocolli di comportamento (distanziamento sociale, utilizzo di mascherine e gel, percorsi di accesso e uscita, per utenti e fornitori, protezioni e barriere fisiche, ecc.), integralmente recepiti ed attualmente in vigore.

Con riferimento alla controllata Ferrara Tua Srl, con delibera del Consiglio Comunale in data 26/4/2021 è stato modificato il contratto di servizio con il Comune di Ferrara per la gestione del servizio Verde Pubblico, della manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni e degli impianti di proprietà comunale e strumentali all'esercizio dei servizi medesimi e della realizzazione di nuove opere, avente scadenza 31/12/2030, con lo stanziamento di maggiori risorse da parte del Comune a fronte di un sensibile innalzamento del livello qualitativo del servizio di manutenzione ordinaria e dell'effettuazione di numerosi investimenti in termini di censimento delle alberature, abbattimenti e nuove piantumazioni, nuovi arredi.

Con delibera del Consiglio Comunale in data 12/7/2021 è stato inoltre approvato il nuovo contratto di servizio tra Comune di Ferrara e Ferrara Tua Srl per la gestione dei servizi di competenza del Comune di disinfezione, disinfestazione, dezanzarizzazione, derattizzazione, altre disinfestazioni e disinfezioni ambientali per la profilassi delle malattie infettive nell'ambito del territorio comunale, con durata 1/8/2021 – 31/3/2024.

Sono state inoltre aggiornate e pubblicate le Carte dei Servizi delle società Ferrara Tua Srl, AFM Srl e Amsef Srl, essenziali documenti di trasparenza in cui vengono esplicitate in modo semplice e dettagliato le informazioni necessarie per la conoscenza puntuale dei servizi offerti e per il loro possibile utilizzo, con lo scopo di favorire un rapporto diretto con i cittadini e gli utenti, ponendo così al centro le esigenze del cliente. La Carta dei Servizi è essenziale per la tutela dei diritti del consumatore, è una sorta di patto che vincola l'ente di fronte al cittadino, una dichiarazione unilaterale con la quale l'ente si assume l'obbligo di offrire degli specifici servizi e l'utente ha il diritto di pretendere il rispetto di tali servizi, perciò, oltre ad essere una guida, costituisce stimolo per mantenere alto il livello delle proprie attività e per eventuali miglioramenti.

Attività di direzione e coordinamento

Come noto la Società è società unipersonale del Comune di Ferrara ed a sua volta attua, affiancando ed integrando l'attività del Comune medesimo, nei confronti delle proprie controllate attività di direzione e coordinamento e specificatamente per le seguenti Società:

- Ferrara Tua Srl
- Amsef Srl
- Acosea Impianti Srl
- AFM Srl.

Per ottimizzare l'azione di governance e rinforzare il ruolo della controllante sulle controllate, Holding ha assunto l'incarico di Amministratore Unico in alcune tra le principali società del gruppo ed in particolare:

- Ferrara Tua Srl
- AFM Srl

Al di là dell'onere delle procure di firma, le poste di riaddebito alle controllate degli oneri relativi all'attività di direzione e coordinamento che hanno influenzato i bilanci delle controllate possono essere così riassunti:

Controllate	Compenso per Management Fee	Compenso per Amministratore Unico	Totale
FERRARA TUA SRL	40.000	28.000	68.000
ACOSEA IMPIANTI SRL	50.000	-	50.000
AMSEF SRL	20.000	-	20.000
AFM SRL	10.000	14.000	24.000
Totale	120.000	42.000	162.000

Si è convenuta una diminuzione dei ricavi da attività di direzione e coordinamento (management fee) decisa a seguito della valutazione del livello di autonomia amministrativa raggiunta dalle società controllate.

I compensi degli amministratori della Società e delle società controllate, già conformi alle disposizioni dell'art.1 comma 725 e ss della L.296/2006 e dell'art.61 comma 12 del DL n.112/2008 convertito con la legge n.133/2008 nonché del DL n.138/2011 convertito con la legge n.148/2011 e successive modificazioni, sono stati ridotti ai sensi del DL 95/2012 con decorrenza dall'01/01/2015.

Preme, inoltre, evidenziare che la parte di utile derivante dalle rettifiche di valore delle attività finanziarie e precisamente la quota parte di utile delle società controllate imputato a bilancio per effetto della valutazione delle partecipazioni

controllate con il metodo del patrimonio netto è utile disponibile alla distribuzione solo per la parte effettivamente liquidata dalle controllate alla Holding stessa.

I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'attività di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

- condivisione dei servizi comuni alle altre società del gruppo;
- strutturazione del coordinamento direzionale e operativo;
- gestione integrata con le altre società del gruppo delle attività di promozione e sponsorizzazione;
- messa a sistema delle eccellenze professionali di ciascuna società;
- rafforzamento del sistema di valorizzazione, razionalizzazione e equilibrio delle risorse umane;
- coordinamento e pianificazione finanziaria delle società;
- fiscalità consolidata di gruppo.

L'attività delle controllate coordinata da Holding trova precisa evidenziazione nei bilanci e nelle relazioni sulla gestione delle stesse e sostanzializza un'attività di controllo integrato con le funzioni direttamente assolve dal Comune Socio.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	4.449.870	4,13%	4.030.824	3,79%	419.046	10,40%
Liquidità immediate	2.784.273	2,58%	2.308.228	2,17%	476.045	20,62%
Disponibilità liquide	2.784.273	2,58%	2.308.228	2,17%	476.045	20,62%
Liquidità differite	1.665.597	1,55%	1.722.596	1,62%	-56.999	-3,31%
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	444.097	0,41%	499.145	0,47%	-55.048	-11,03%
Crediti immobilizzati a breve termine	1.206.000	1,12%	1.212.737	1,14%	-6.737	-0,56%
Ratei e risconti attivi	15.500	0,01%	10.714	0,01%	4.786	44,67%
IMMOBILIZZAZIONI	103.276.546	95,87%	102.363.115	96,21%	913.431	0,89%
Immobilizzazioni immateriali	25.734	0,02%	38.293	0,04%	-12.559	-32,80%
Immobilizzazioni materiali	8.074.539	7,50%	8.315.056	7,82%	-240.517	-2,89%
Immobilizzazioni finanziarie	95.176.273	88,35%	94.009.766	88,36%	1.166.507	1,24%
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE IMPIEGHI	107.726.416	100,00%	106.393.939	100,00%	1.332.477	1,25%

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	6.347.171	5,89%	6.772.441	6,37%	-425.270	-6,28%
Passività correnti	917.725	0,85%	786.233	0,74%	131.492	16,72%
Debiti a breve termine	916.847	0,85%	785.494	0,74%	131.353	16,72%
Ratei e risconti passivi	878	0,00%	739	0,00%	139	18,81%
Passività consolidate	5.429.446	5,04%	5.986.208	5,63%	-556.762	-9,30%
Debiti a m/l termine	5.262.885	4,89%	5.822.559	5,47%	-559.674	-9,61%
Fondi per rischi e oneri	132.243	0,12%	132.243	0,12%	0	0,00%
TFR	34.318	0,03%	31.406	0,03%	2.912	9,27%
CAPITALE PROPRIO	101.379.245	94,11%	99.621.498	93,63%	1.757.747	1,76%
Capitale sociale	85.117.400	79,01%	85.117.400	80,00%	0	0,00%
Riserve	13.296.165	12,34%	11.585.256	10,89%	1.710.909	14,77%
Utile (perdita) dell'esercizio	2.965.680	2,75%	2.918.842	2,74%	46.838	1,60%
TOTALE FONTI	107.726.416	100,00%	106.393.939	100,00%	1.332.477	1,25%

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	97,03%	96,18%	0,88%
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	180,36%	226,71%	-20,44%
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	0,06	0,07	-14,29%
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti	0,06	0,07	-14,29%

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto			
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	94,11%	93,63%	0,51%
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	50,50%	42,04%	20,12%
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	484,88%	512,68%	-5,42%
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	-1.897.302	-2.741.616	30,80%
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,98	0,97	1,03%
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	3.532.145,00	3.244.591,00	8,86%
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	1,03	1,03	0,00%

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	3.532.145	3.244.591	8,86%
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	3.532.145	3.244.591	8,86%
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	483,19%	511,31%	-5,50%
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	512.346	100,00%	626.886	100,00%	-114.540	-18,27%
- Consumi di materie prime	39	0,01%	0	0,00%	39	100,00%

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Spese generali	545.730	106,52%	678.244	108,19%	-132.514	-19,54%
VALORE AGGIUNTO	-33.423	-6,52%	-51.358	-8,19%	17.935	34,92%
- Altri ricavi	129.305	25,24%	125.328	19,99%	3.977	3,17%
- Costo del personale	223.695	43,66%	180.134	28,73%	43.561	24,18%
MARGINE OPERATIVO LORDO	-386.423	-75,42%	-356.820	-56,92%	-29.603	-8,30%
- Ammortamenti e svalutazioni	255.531	49,87%	255.649	40,78%	-118	-0,05%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	-641.954	-125,30%	-612.469	-97,70%	-29.485	-4,81%
+ Altri ricavi	129.305	25,24%	125.328	19,99%	3.977	3,17%
- Oneri diversi di gestione	179.250	34,99%	172.301	27,49%	6.949	4,03%
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	-691.899	-135,05%	-659.442	-105,19%	-32.457	-4,92%
+ Proventi finanziari	2.671.996	521,52%	2.434.650	388,37%	237.346	9,75%
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	1.980.097	386,48%	1.775.208	283,18%	204.889	11,54%
+ Oneri finanziari	-193.411	-37,75%	-210.773	-33,62%	17.362	8,24%
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	1.786.686	348,73%	1.564.435	249,56%	222.251	14,21%
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	1.023.097	199,69%	1.274.464	203,30%	-251.367	-19,72%
REDDITO ANTE IMPOSTE	2.809.783	548,42%	2.838.899	452,86%	-29.116	-1,03%
- Imposte sul reddito dell'esercizio	-155.897	-30,43%	-79.943	-12,75%	-75.954	-95,01%
REDDITO NETTO	2.965.680	578,84%	2.918.842	465,61%	46.838	1,60%

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	2,93%	2,93%	0,00%
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	-0,60%	-0,58%	-3,45%
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.A.			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	-0,64%	-0,62%	-3,23%

L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria

E.B.I.T. NORMALIZZATO

= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria)]	3.003.194	3.049.672	-1,52%
---	-----------	-----------	--------

E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

La capogruppo al 31/12/2021 conta tre dipendenti effettivi: due impiegati a tempo indeterminato e il Direttore Generale, assunto in data 1/05/2020 a tempo determinato per due anni (rinnovabili di altri due) in sostituzione del Direttore Generale in aspettativa non retribuita dalla data del 7/01/2020.

E' inoltre stabilito che Holding Ferrara Servizi rimborsi a Ferrara Tua Srl il 50% del costo sostenuto per il Quadro che svolge la mansione di Responsabile Amministrativo per entrambe le società, oltre al 100% del costo relativo al dipendente – attualmente in forza a Ferrara Tua Srl ma distaccato ad Holding - che si occupa per tutte le società del Gruppo del coordinamento delle attività legate agli adempimenti dovuti in ossequio alla normativa su trasparenza, anticorruzione, privacy e D.Lgs.231/2001.

La capogruppo ha inoltre continuato ad avvalersi di qualificati supporti operativi esterni per tutte quelle funzioni tecnico-giuridico amministrative non presenti nella propria pianta organica, consentendo un significativo contenimento dei costi.

L'organigramma del gruppo al 31/12/2021 conta complessivamente un numero di dipendenti pari a 218 unità.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento.

In particolare si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le suddette società possono essere riassunti come evidenziato nelle tabelle sotto riportate.

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato

Crediti verso le consociate iscritti nelle Immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazione assoluta
verso imprese controllate	1.206.000	1.212.737	(6.738)
verso imprese collegate	-	-	0
Totale	1.206.000	1.212.737	(6.738)

Trattasi di crediti verso imprese controllate e collegate per finanziamenti fruttiferi effettuati per temporanee esigenze di liquidità.

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazione assoluta
verso imprese controllate	345.111	429.469	(84.358)
verso controllanti	77.837	36.133	41.704
Totale	422.948	465.502	(42.654)

I crediti verso controllate sono relativi al riaddebito di spese diverse, premi di assicurazione e franchigie sostenuti per conto delle controllate ed al saldo Ires anno 2021 a seguito di adesione al consolidato.

I crediti verso controllanti sono relativi alla locazione dell'immobile di proprietà di Via Maverina.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto precisato in nota integrativa.

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazione assoluta
debiti verso imprese controllate	192.571	88.039	104.532
debiti verso controllanti	-	1.000	(1.000)
Totale	192.571	89.039	103.532

I debiti verso società controllate sono relativi principalmente al riaddebito per l'anno 2021 del personale distaccato e debiti delle controllate a seguito dell'adesione al regime del consolidato fiscale nazionale.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto precisato in nota integrativa.

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di continuità rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Conclusioni

Alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, si invita:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Ferrara,

Il Consiglio di Amministrazione

Luca Cimarelli, Presidente

Silvia Vantaggiato, Consigliere

Laura Zaramella, Consigliere